



## LEMHANAS

# Menyiapkan Kader-kader Pimpinan Bangsa

**L**EMHANAS diresmikan Presiden Soekarno tanggal 20 Mei 1965. Semula, lembaga ini berada langsung di bawah kepala negara berdasarkan Peraturan Presiden Nomor 37 tahun 1964, dengan gubernur pertama Mayjen TNI Wilujo Puspojudo. Tahun 1983, dengan Keppres No. 60, Lemhanas diubah menjadi pelaksana khusus di bawah Panglima ABRI. Lalu tahun 1994, lewat Keppres No. 4, pengelolaannya diserahkan kepada Menteri Pertahanan dan Keamanan. Kemudian pada tahun 2001, dengan Keppres No. 42 dan 43 mengenai perubahan struktur organisasi lembaga pemerintahan nondepartemen, gubernur Lemhanas bertanggung jawab langsung kepada Presiden.

Pada dasarnya Lemhanas merupakan jawaban atas tuntutan perkembangan lingkungan strategis baik internasional

maupun nasional yang mengharuskan adanya integrasi dan kerja sama yang mantap secara dinamis antara sipil, TNI, Polri, dan organisasi kemasyarakatan dalam rangka penyelenggaraan pemerintahan negara. Pembentukan Lemhanas juga dimaksudkan sebagai salah satu urgensi nasional dalam upaya menyelamatkan dan melestarikan cita-cita proklamasi kemerdekaan dan tujuan bangsa Indonesia serta kelangsungan hidup bangsa dan negara di tengah-tengah percaturan politik dunia.

Hingga kini, Lemhanas telah mampu membuktikan dirinya sebagai salah satu aset bangsa yang sangat berperan bagi kemajuan bangsa Indonesia. Karya Lemhanas telah menjadi sumbangsih yang sangat berarti bagi perjalanan bangsa Indonesia, yakni dengan telah melahirkan kader-kader pemimpin nasional yang potensial, dan

menghasilkan konsep-konsep yang mewarnai kebijakan penyelenggaraan negara.

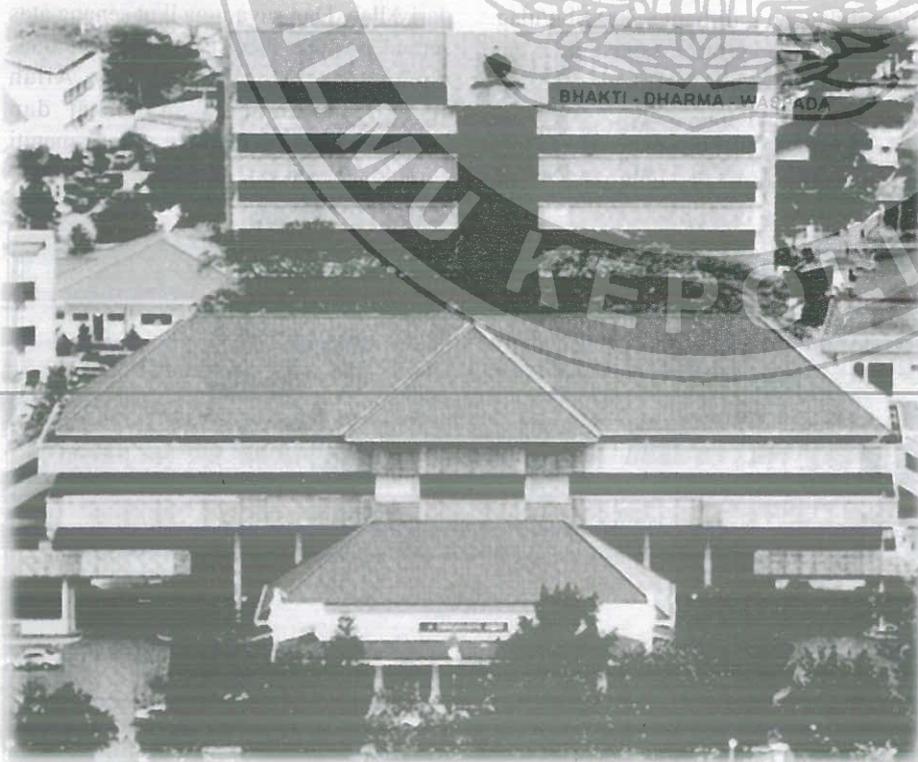
Lemhanas mempunyai Visi; menjamin keutuhan dan tetap tegaknya Negara Kesatuan Republik Indonesia berdasarkan Pancasila dan UUD 1945. Sedangkan Misi-nya adalah menyelenggarakan;

1. Berbagai kajian yang bersifat konseptual dan strategik serta berlanjut mengenai berbagai permasalahan nasional dan internasional yang diperlukan oleh Presiden dan para penentu kebijakan nasional.
2. Di bidang pendidikan, penyiapan kader-kader pemimpin potensial tingkat nasional dan pemantapan pimpinan-pimpinan bangsa.
3. Pengembangan dan pemyarakatan Pancasila dan UUD 1945 sebagai dasar negara serta Geopolitik Indonesia diimplementasikan dalam doktrin Wawasan Nusantara dan Geostrategi Indonesia dalam doktrin Ketahanan Nasional serta sistem Manajemen Nasional Indonesia sebagai konsepsi nasional yang melandasi perumusan kebijakan pembangunan nasional dalam rangka mencegah terjadinya disintegrasi bangsa.
4. Pembinaan dan pengembangan hubungan kerja sama dan koordinasi dengan instansi-instansi terkait di dalam maupun di luar negeri, serta pelayanan informasi pada masyarakat luas dalam pelaksanaan tugas Lemhanas.

Sebagai lembaga tingkat nasional, Lemhanas mempunyai program pendidikan yang memantapkan pengembangan kemampuan kader-kader pimpinan tingkat nasional yang integratif bagi pejabat-pejabat senior terpilih baik dari TNI, Polri maupun non TNI/Polri. Adapun jenis pendidikan yang diselenggarakan di Lemhanas meliputi; Kursus Reguler Angkatan (KRA) dan Kursus Singkat Angkatan (KSA).

Lama pendidikan untuk Kursus Reguler Angkatan (KRA) adalah 8,5 bulan atau lebih kurang 37 minggu, dengan kegiatan utama yang harus diikuti oleh setiap peserta untuk mendapatkan sertifikat sesuai ketentuan yang berlaku meliputi kegiatan; Peninjauan Obyek Penting (POP), Study Strategis Dalam Negeri (SSDN), Study Strategis Luar Negeri (SSLN), Program Pilihan (PP), Olah Pemerintahan (OP), Penulisan dan Penyajian Taskap, dan seminar KRA.

Sedangkan untuk Kursus Singkat Angkatan (KSA) lama pendidikan adalah 4,5 bulan atau lebih kurang 18 minggu, dengan kegiatan utama yang harus diikuti oleh setiap peserta adalah; Study Strategis Dalam Negeri (SSDN), Penulisan dan Penyajian Taskap, dan seminar KSA. **(budi)**



# Mengukir Sejarah

**A**DALAH Prof. DR. Ermaya Suradinata, Msi, orang sipil pertama yang menjabat sebagai Gubernur Lemhanas. Selama ini, institusi ini memang identik dengan militer, apalagi dengan memakai istilah pertahanan. Sebenarnya tugas lemhanas menurut Ermaya, adalah melakukan kajian strategis tentang berbagai masalah nasional dan internasional yang diperlukan Presiden. Sedangkan dibidang pendidikan, menyiapkan para kader pemimpin tingkat nasional, yang tidak hanya terbatas dari TNI atau Polri, tetapi dari semua kalangan. Dengan kata lain, calon peserta Lemhanas terbuka untuk semua warga masyarakat.

Ermaya adalah Gubernur Lembaga Ketahanan Nasional (Lemhanas). Posisinya strategis, karena bisa menunjukkan kepada dunia bahwa tidak semua jabatan penting di Indonesia di pegang oleh militer. Ermaya telah mengukir sejarah, satu-satunya kalangan sipil yang menjadi Gubernur Lemhanas yang ke tiga belas.

Jangan heran, sosok yang dipercaya mengubah citra Lemhanas ini punya catatan menarik. "Saya masuk pertama sebagai pegawai negeri berbekal ijazah SMP, ditetapkan jadi golongan IA, selaku agen polisi pamong praja, bertugas di Digul, Tanah Merah, Irian Jaya." Datang ke tempat tugasnya yang sangat terpencil tahun 1970, ternyata tidak ada tempat tinggal, selain penjara tempat tahanan politik zaman kolonial di sekap. "secara sukarela saya tidur di dalam sel. Setiap kali memejamkan mata, saya mohon restu dulu dari para eks penghuni sel. Mereka semua perintis serta pejuang kemerdekaan, jadi pasti enggak ada salahnya minta restu kepada mereka."

Dari status pegawai Golongan IA, Ermaya dengan perlahan menapaki semua jenjang kepangkatan, sampai akhirnya (sekarang) mencapai pangkat golongan IVE. "Artinya, menik karena telah mencapai pangkat tertinggi." Apa kuncinya bisa selalu naik meski setahap demi setahap? "Belajar dan terus belajar serta mengikuti semua peluang pendidikan yang tersedia." Dengan bekal ijazah SMP, Ermaya bisa mengikuti pendidikan di Sepala, Sepada, Sespanas dan akhirnya KSA VIII Lemhanas. Dalam pendidikan umum, dia melanjutkan kuliah S1 pada Sekolah Tinggi Ilmu Administrasi Lembaga Administrasi Negara. Lalu meneruskannya ke S2 Universitas Padjadjaran (Unpad), Bandung dengan nilai indeks prestasi kumulatif 3,99, sebelum akhirnya meraih gelar doktor ilmu sosial

politik di Unpad dengan predikat *magna cum laude*.

Ada kata bersayap, buku adalah mahkota sarjana. Ermaya, yang sudah bertugas selama 20 tahun di Irian Jaya, sebelum ditarik ke Jakarta dan ditugaskan menjadi pengajar, tidak pernah punya prinsip belajar hanya untuk diri sendiri. Itu dia buktikan dengan menghasilkan 34 buku ilmiah. Buku terbaru terbit dengan judul *Manajemen Perubahan dan Strategi, Kepemimpinan kreatif*. Kapan buku ini diluncurkan?

Sambil tergelak Ermaya menukas, "kalau setiap buku harus bikin acara peluncuran, habis tanpa sisa semua waktu saya," tutur guru besar Manajemen Ilmu Pemerintahan

Sepanjang kariernya, ERMAYA selalu berada dalam lingkungan pemerintahan dalam negeri. Diawali tahun 1970 sebagai agen polisi pamong praja sampai terakhir (2001), sebelum menjabat gubernur Lemhanas, Direktur Sospol (Kesatuan Bangsa dan Perlindungan Masyarakat) Depdagri. "Saya bisa begitu karena mungkin ayah saya kebetulan Kepala Desa."

Lahir di Subang, Purwakarta, Jawa Barat pada 5 Juni 1954.

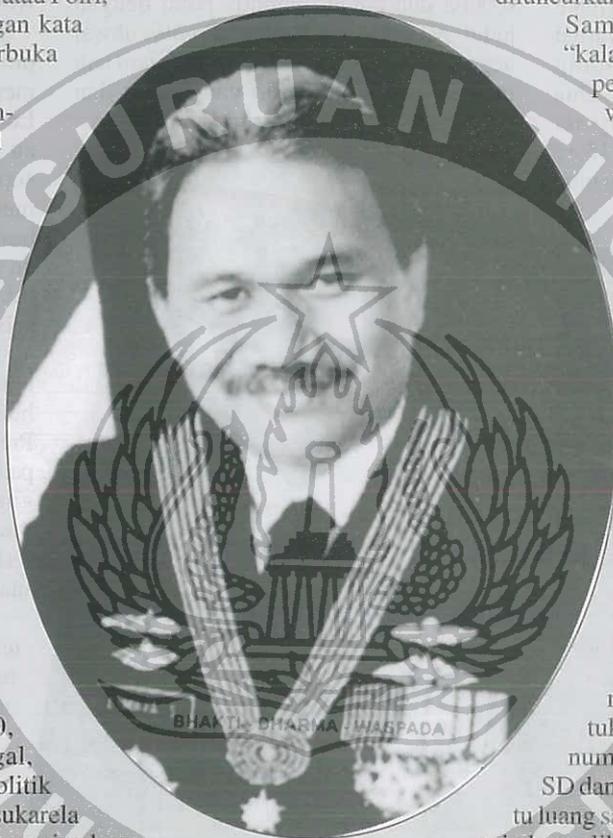
Ermaya sudah piatu sejak usia sembilan tahun "sesudah ayah meninggal, rumah kami digusur untuk waduk Jatiluhur. Terpaksa menumpang ke keluarga. Pagi belajar di SD dan malam ke Pesantren. Di sela waktu luang saya berjualan es lilin di atas kereta api ulang alik Cirebon-Jatibarang," tuturnya.

Ermaya kecil terpaksa mengakhiri bisnis tersebut. "suatu hari polisi melakukan razia. Bersama-sama pedagang asongan, saya melarikan diri. Kadir rekan penjual es, terpeleset saat meloncat dari gerbong. Terjatuh, tewas, tubuhnya hancur tergilas roda kereta."

Trauma dengan peristiwa itu, Ermaya kemudian ke Jakarta, menumpang tidur pada seorang penjual nasi di tepi jalan Kramat Raya. "untuk menambah penghasilan, saya berjualan koran, "sebelum berteriak tentang isi koran, saya selalu membaca dulu semua isi berita,"

Nasibnya berubah ketika suatu hari membaca iklan penerimaan pendidikan calon pamong praja. "Biasanya iklan saya lewati, mana mungkin saya mampu membeli barang yang ditawarkan. Kali ini kok malah dibaca. Dengan bekal ijazah SMP, saya ikut mendaftar dan langsung diterima."

**✓BUDI, DARIBERBAGAISUMBER**





Thomas Jefferson (1743-1826)

# Penggagas Deklarasi Kemerdekaan Amerika

**P**ADA tahun 1776, Thomas Jefferson mulai membuat rancangan tentang deklarasi Kemerdekaan. Di penghujung tahun itu pula kembali ke dewan perwakilan Virginia dan mewarnai pelbagai keputusan penting tentang perubahan-perubahan masalah besar. Dua dari usul-usulnya adalah *Statute of Virginia for Religion Freedom* dan *Bill for More General Diffusion of Knowledge*. Usulan pertama menyangkut perundangan perihal kebebasan beragama di Virginia dan yang kedua menyangkut perundangan tentang penyebaran ilmu pengetahuan secara umum.

Perundang-undangan kemerdekaan beragama sungguh mengagumkan karena di dalamnya terkandung toleransi agama dan sekaligus ketegasan adanya pemisahan antara agama dan negara. Semula banyak yang menentang ide tersebut. Namun akhirnya disetujui oleh dewan perwakilan Virginia (1786). Gagasan serupa juga segera disetujui dalam UU tentang hak-hak asasi oleh lain-lain negara bagian, dan akhirnya disetujui pula dalam UUD Amerika Serikat sendiri.

Usulan kedua berkaitan dengan keperluan pendidikan masyarakat. Usul-usul pria kelahiran Shadwell, Virginia dari keluarga petani kaya antara lain: pemberian pendidikan dasar kepada semua orang, pendirian sebuah universitas pemerintah buat mereka yang berbakat layak mendapat pendidikan tinggi, sistem beasiswa. Semula, rencana tersebut ditolak. Namun kini banyak diadopsi oleh sistem pendidikan di dunia.

Jefferson jadi Gubernur Virginia dari tahun 1779 sampai 1781. Lantas dia

“pensiun” dari kehidupan politik. Selama masa istirahat, presiden yang pernah kuliah di perguruan tinggi William dan Mary selama dua tahun, menulis buku dengan judul *Notes on the State of Virginia*, ihwal negara bagian Virginia. Buku ini antara lain memuat sikap Jefferson yang tegas dan gendeng tentang anti perbudakannya. Lagi-lagi usul

dan berbuat baik terhadap bekas lawan-lawan politiknya. Dia telah menanamkan tradisi Politik yang membudaya buat Amerika Serikat di masa-masa berikutnya.

Ketika menjabat presiden inilah terjadi perluasan wilayah Amerika dengan membeli Louisiana dari Perancis. Pembelian Louisiana mungkin merupakan perpindahan pemilikan daerah besar secara damai sepanjang sejarah. Ini pada gilirannya membuat Amerika Serikat sebuah negara besar dan kuat di dunia. Namun pada catatan yang tertulis di batu nisannya, Jefferson tidak memasukkan pembelian Louisiana sebagai salah satu dari hasil prestasinya.

Jefferson terpilih lagi sebagai Presiden tahun 1804. Pada pemilihan selanjutnya tahun 1808 dia berkeputusan tidak mau jadi Presiden untuk ketiga kalinya. Kemudian pada tahun 1809 didirikanlah Universitas Virginia dan diresmikan tahun 1819 yang merupakan keinginannya selama ini. Jefferson wafat tanggal 4 Juli 1826, pada hari ulang tahun kelima Deklarasi Kemerdekaan.

Ada dua hasil karya Jefferson yang tercatat di batu nisannya dan pantas untuk dikenang orang. *Pertama*, peranannya dalam kaitan pendirian Universitas Virginia meski sebetulnya tidaklah begitu menentukan, toh belum memadai syarat pencantumannya dalam daftar urutan.

Kedua, karyanya selaku penulis *Statute of Virginia for Religions Freedom* yang mampu cukup berbobot dan punya makna. Tentu saja, gagasan umum mengenai kebebasan beragama telah dicetuskan oleh berbagai filosof kenamaan sebelum Jefferson,

termasuk John Locke dan Voltaire. Tapi Jefferson berhasil memasukkannya ke dalam perundang-undangan. Usulan ini telah mempengaruhi negara-negara di seluruh dunia tatkala mereka membuat perundang-undangan mengenai hak-hak asasi.

Esai penting lainnya adalah *A Summary View of Rights of British America*, yang berisi tentang persoalan hak-hak asasi warga Amerika keturunan Inggris yang ditulis pada tahun 1774. ☑



ini di tolak hanya karena selisih satu suara!

Tahun 1784 Jefferson mengunjungi Perancis dalam sebuah misi diplomatik menggantikan Benjamin Franklin. Dan kembali ke negerinya di penghujung tahun 1789 menjabat sebagai Menteri Luar Negeri.

Pada tahun 1800 dia menjadi Presiden mengalahkan John Adams, presiden yang pernah diwakilinya pada tahun 1796. Selaku Presiden, Jefferson bersikap moderat



Capricorn  
Dec 22 - Jan 20

**CAPRICORN** memiliki kemantapan untuk mencapai tujuan. Pantang menyerah sampai titik darah penghabisan. Kemampuannya dalam hal berencana, digabung dengan kekuatan, stamina

dan etika kerja yang kuat selalu membawa anda menjadi pemenang. Sikapnya yang persuasif memudahkannya mendapatkan dukungan dari orang lain. **Asmara:** Cenderung sexy, teguh dalam hal percintaan dan hubungan. **Karier:** Semakin keras anda bekerja, semakin sedikit hasil yang akan anda capai. **Kesehatan:** Rawan pinggang. **Kuangan:** Lebih baik disisihkan karena akan ada pengeluaran yang lebih banyak.



Aquarius  
Jan 21 - Feb 21

Para **AQUARIUS** bersifat progresif, inovatif dan penuh gagasan, cenderung individualistik dan enggan mengikuti keramaian. Sikapnya eksentrik, penuh keyakinan, namun keras

kepala. Dalam bekerja selalu penuh keseriusan. Tergolong pribadi yang senang menyendiri. **Asmara:** Romantis dan senang mencoba hal baru dalam hal percintaan. **Karier:** Ide-idenya cemerlang dan dapat menjadi teladan bagi anak buahnya. **Kesehatan:** tak ada gangguan yang berarti. **Kuangan:** pemasukan banyak, tetapi pengeluaran jauh dari yang dianggarkan.



Pisces  
Feb 22 - Mar 21

**PISCES** termasuk kaum yang ekstrim, sensitif dan lain dari yang lain. Segala sesuatunya dilakukan dengan baik. Tetapi kadang bertentangan dengan kata hatinya. **Pisces** pandai dalam hal memainkan perasaan

dan sangat sensitif terhadap perasaan orang lain. Sayangnya, mudah marah tanpa alasan yang jelas. **Asmara:** Tipe perayu yang hebat dan penuh ide-ide baru yang sulit untuk ditolak dan dilupakan. **Karier:** Menjadi batu loncatan untuk kaum **Pisces**. **Kesehatan:** Sedikit pening, tapi itu tidak bermasalah. **Kuangan:** Ada pemasukan tak terduga.



Aries  
March 22 - April 20

**Aries** selalu nomor satu dalam segala bidang. Bila merasa diremehkan, maka akan menjadi sedih. Ia selalu memulai ide dan tawaran baru, sehingga

sering menimbulkan persoalan dan kesulitan. Namun tidak mampu belajar dari pengalaman, sehingga membutuhkan orang lain untuk memecahkan masalah. Dalam tekanan emosi, seorang **Aries** dapat menjadi gemuk karena terlalu banyak makan. **Asmara:** Sulit membagi cinta dengan yang lain. **Karier:** senang bila pekerjaannya dihargai orang lain, dan bila tidak maka tugas yang dibebankannya akan dikerjakan seandainya sendiri. **Kesehatan:** Jika tidak hati-hati, penyakit lama dapat kambuh lagi. **Kuangan:** Tabungan akan berkurang karena kebutuhan yang harus dipenuhi.



Taurus  
April 21 - May 21

Tidak pernah menyukai keadaan yang tak pasti dan kadang dapat menjadi seseorang yang pesimis walaupun sebenarnya dalam dirinya terdapat potensi dalam menghadapi hambatan itu. Selalu mengutarakan hatinya secara langsung dan tidak suka bertele-tele. **Asmara:** Para **Taurus** cenderung pendiam dan pencemburu besar. **Karier:** Sifat kemalasan anda dapat beresiko bagi karier yang sedang dirintis. **Kesehatan:** Gangguan tenggorokannya. **Kuangan:** Hati-hati dalam menyimpan uang.



Gemini  
May 22 - June 21

Memiliki otak yang berputar secara cepat dan tepat, selalu bergerak secara kilat. Seorang **Gemini** sejati akan berbicara secepat kilat dan memperlihatkan ketidaksabarannya. Bagi partner usahanya, sebaiknya menyiapkan diri untuk mengerti sifat mata keranjang orang ini. Memiliki rasa ingin tahu yang tinggi dan menyukai perubahan. **Asmara:** Menjadi perayu ulung. **Karier:** Dalam melakukan tugasnya, seorang **Gemini** memberikan kesan seolah-olah sangat profesional. **Kesehatan:** Tubuhnya akan mudah diserang penyakit karena istirahat dan makan tidak teratur. **Kuangan:** Perlu skala prioritas.



Cancer  
June 22 - July 23

**CANCER** adalah pribadi yang penuh emosi, sensitif. Selayaknya kepiting anda sangat protektif dan memiliki pertahanan diri yang tinggi. **Cancer** sangat simpatik terhadap orang lain oleh karena itu sulit mengerti seperti apa sebenarnya pribadi anda. Anda cenderung perhatian dan setia. Anda berjiwa patriot dan sangat melindungi semua yang anda sayangi. **Asmara:** Menawarkan kasih sayang, kesetiaan, dan pesona intelektualitas. **Karier:** takut pada cemooahan, dan akan bekerja dengan diam-diam dibelakang layar untuk mendapatkan apa yang telah direncanakan.

**Kesehatan:** Hanya perlu sedikit istirahat. **Kuangan:** ada rejeki yang datang tak terduga



Leo  
July 23 - August 22

Bermartabat tinggi dan sangat dramatis serta nampak sangat gagah. **Leo** dilahirkan untuk menjadi pemimpin dan akan sangat kecewa bila tidak memiliki kekuasaan untuk mendelegasikan tugasnya. Akan melakukan apa saja yang dibutuhkan untuk mendapatkan gaya hidup yang diinginkan. **Leo** suka melakukan perbuatan yang besar dan terkenal dengan kedermawanannya.

**Asmara:** Pecinta yang hangat. **Karier:** Bekerja giat di dalam susunan organisasi dan pandai membagi tugas. Rencana anda jarang terdengar namun selalu menakjubkan. **Kesehatan:** gangguan pada pencernaan. **Kuangan:** stabil



Virgo  
Aug 23 - Sept 22

**Virgo** adalah satu-satunya lambang feminim dalam dua belas lambang zodiak ini. Ia selalu membenci penghamburan energi tanpa tujuan, kritis, praktis dan logis. Dan selalu mencari kesempurnaan. Dan karena seorang **Virgo** mencari kesempurnaan, dan ia tidak pernah mencapai tujuannya, maka tipe ini akan selalu murung.

Akibat dari kemurungan ini, ia sering mendapat penyakit yang berhubungan dengan syaraf atau penyakit perut. **Asmara:** Memiliki rasa ingin tahu yang besar menyangkut cinta dan sex, dan selalu bereksperimen sebelum membuat ikatan. **Karier:** jangan tergoda dengan tawaran di lingkungan yang baru. **Kesehatan:** Periksakan gigi anda dengan rutin. **Kuangan:** Di samping pengeluaran banyak, pemasukkan pun tak kalah sedikit.



Libra  
Sept 23 - Oct 23

Para **LIBRA** sangat menawan, sulit ditebak, dan memiliki inteligensi yang tinggi; dapat bekerja sama dan adil, namun penuh kebingungan dan selalu mencari ketenangan batin.

Haus akan pengetahuan dan memiliki minat yang besar pada bidang kehumasan dan kejiwaan. Cita rasa **Libra** klasik dan menyukai kombinasi antara kesederhanaan dan kesempurnaan.

**Asmara:** Para **Libra** akan mengerjakan apa saja demi memuaskan pasangannya. **Karier:** Perlu bersabar dalam meniti karir. **Kesehatan:** Gangguan pencernaan, bisa diatasi dengan makan teratur dan istirahat cukup. **Kuangan:** cenderung boros



Scorpio  
Oct 24 - Nov 21

**SCORPIO** adalah seorang yang bergairah besar dalam segala hal, selalu mempunyai kemauan yang keras. Kalau baik maka ia akan baik sekali. Begitu pula sebaliknya kalau buruk atau jahat.

Bagian **Scorpio** yang lemah adalah selalu condong melakukan penghancuran, keras kepala, pencurian, dan kadang-kadang kejam atau sadis. Pada **Scorpio** yang baik semua ini dapat diatasi meskipun kadang-kadang akan tampak bila diri anda terasa tertekan. **Asmara:** Paling perasa, penuh gairah, setia dan sangat romantis. **Karier:** Hubungan dengan rekan sekantor akan mengalami gangguan. Begitu juga dengan atasan. **Kesehatan:** Ada baiknya anda berolah raga ringan, untuk menjaga stamina. Juga perbanyak sayuran dan buah-buahan. **Kuangan:** Tak ada yang perlu dirisaukan



Sagittarius  
Nov 23 - Dec 21

Seorang tengah memanah adalah simbol dari tanda ini. Anak panah yang siap ditembakkan, merupakan target kehidupan seorang **Sagittarius**. Makhluk ini mempunyai kekuatan dan kecepatan seekor kuda, serta berpikir seorang manusia.

Seorang **Sagittarius** memiliki perasaan ingin tahu yang besar. Dan selalu merasa perlu untuk menganalisa apa yang pernah didengar atau dilihatnya. Sanggup belajar dari sejarah dan selalu menyukai tantangan. **Asmara:** Gemar mencoba dan cepat bosan bila bercinta di tempat yang sama.

**Karier:** Posisi yang anda impikan, bulan ini akan didapatkan. Tunjukan bahwa anda pantas untuk memegang jabatan tersebut. **Kesehatan:** Gangguan bagian pinggul dan paha. Rematik tampaknya senang mengganggu **Sagittarius**. **Kuangan:** Cukup baik, bahkan saudara yang datang dari jauh membawa hoki tersendiri.