

441

Era-Proses Privatisasi dan Sektor Swasta Nasional: Tempat, Peran dan Tantangan*

J. PANGLAYKIM

PENDAHULUAN

Keprihatinan para pemikir, pelaksana dan para analis yang tergolong G. 300 pada pokoknya ditujukan pada bagaimana cara agar tetap dapat mempertahankan pertumbuhan yang menjadi dasar daripada semua perkembangan ekonomi.

Dalam pertemuan Bank Dunia dan IMF yang diadakan di Seoul, yang dihadiri oleh mereka yang mempunyai wewenang dan kekuasaan bertindak melaksanakan cita-cita pertumbuhan, ada pesan yang secara aklamasi maksudnya kurang lebih adalah pertumbuhan. Dan bilamana pesan ini diterima dan dijabarkan lebih lanjut, maka konsekuensinya cukup jauh.

Menurut apa yang dapat diobservasi, hal ini antara lain meliputi: *Era-Privatisasi* yang berarti menuntut adanya kebijakan-kebijakan sendiri dan tindakan ke arah privatisasi; mengurangi campur tangan pemerintah dalam manajemen ekonomi nasional, serta menjual perusahaan milik negara yang tergolong sudah tidak efisien lagi; menciptakan sarana-sarana yang dapat menjadikan perusahaan sektor swasta menjadi kompetitif dan mempunyai daya saing di pasar internasional dan global. Ini berarti pula sudah harus diciptakan kebijakan-kebijakan yang tepat dan mendorong, seperti mengadakan "deepening of one's industrial structure," perubahan-perubahan dalam struktur finansial, dan sebagainya.

Sehubungan dengan ini, maka survei yang dibuat oleh *The Economist* tanggal 21 Desember 1985, dan *FEER* tanggal 25 Juli 1985 dapat dijadikan sumber untuk memperoleh gambaran mengenai apa yang dimaksud dengan

*Makalah disampaikan pada "Diskusi HUT Tempo ke-15," Jakarta, 27 Februari 1986, dan

privatisasi di negara-negara berkembang dan maju. Seperti dikatakan dalam pembahasan privatisasi, perbedaan dalam sejarah, sistem kepemimpinan dan sebagainya akan memperlihatkan perbedaan dalam cara pelaksanaan serta urgensinya.

Kita mengetahui pesan dari pertemuan di Seoul dan kemudian era-privatisasi yang sudah menjadi semacam gerakan yang menular dan mendapat banyak sekali penganut di negara berkembang dan industri. Pada dasarnya mereka ingin menjadikan sektor swasta sebagai salah satu "engine of growth and development." Bilamana ini sudah menjadi tugas sektor swasta, maka kita dapat mengadakan penilaian mengenai apa yang diperkirakan akan menjadi peran, tempat kedudukan swasta di Indonesia. Hal ini dibahas dalam halaman berikutnya. Dilihat dari berbagai sudut, tampaknya tempat/kedudukan dan peran sektor swasta nasional Indonesia berada pada posisi yang dari "negligible" sampai peranan yang cukup berarti. Diperkirakan bahwa semua proses di atas ini tidak akan berjalan terlalu cepat. Maka timbullah gagasan yang sudah tentu akan merupakan suatu tantangan untuk sektor swasta. Apakah sektor swasta akan dapat mempercepat tugasnya sebagai salah satu "engine of growth" dan syarat-syarat apakah yang harus dipenuhi?

I. PROSES PRIVATISASI SEDANG MENULAR?

Bilamana kita membaca laporan Bank Dunia atau laporan IMF, salah satu anjuran yang dianggap pokok sekali dalam perkembangan ekonomi adalah "growth" (pertumbuhan). Ini berarti pula bahwa dalam persepsi penulis laporan kebijakan ke arah mengurangi campur tangan pemerintah di bidang ekonomi/bisnis dan sebagainya merupakan salah satu syarat penting. Pemberian lebih banyak peran kepada sektor swasta, merupakan aspek yang penting karena makin cepat ekonomi diserahkan kepada mekanisme pasar, pengurangan distorsi-distorsi sebagai akibat intervensi pemerintah, lebih cepat pula ekonomi tersebut diperkirakan akan mencapai tingkat efisiensi. Mereka (Bank Dunia) tampaknya tidak percaya bahwa perusahaan milik negara dapat mengusahakan kegiatan-kegiatan secara efisien. Juga dalam rangka menciptakan daya saing usaha dan kegiatan bisnis sehingga dapat memasuki pasar global. Pasar global kompetitif sekali. Sebagian besar negara-negara berkembang tergantung sekali kepada hasil yang diperoleh dalam kegiatannya di pasar global.

Tampaknya dewasa ini hampir semua negara-negara seperti Inggris,

Jepang bahkan RRC -- negara yang dahulu mengandung ideologi sosialis -- sudah mulai jenuh pada penampilan (performance) perusahaan negara. Tampaknya hampir setiap kepemimpinan negara mengetahui dan mungkin yakin akan kebenarannya. Namun dalam praktek mereka bertindak berbeda-beda. Inilah kesimpulan dari suatu survei yang dibuat oleh Majalah The Economist tanggal 21 Desember 1985, dengan judul "Privatisation" (Privatisasi/Swastanisasi).

Dalam kesimpulannya The Economist mengatakan bahwa menjual asset negara -- dari perusahaan penerbangan sampai dengan pabrik karung -- telah menarik perhatian para politisi di mana-mana bahkan di antara negara-negara sosialis seperti Spanyol dan negara komunis RRC.

Konsekuensi terbaik "privatisasi" ialah dapat menciptakan persaingan, efisiensi, dan kekayaan serta keberhasilan. Konsekuensi terburuk ialah terdapatnya pergeseran monopoli milik negara yang tidak sensitif dengan monopoli swasta yang lebih sensitif terhadap lingkungan. Survei yang dibuat oleh The Economist bertujuan melihat kepada motif-motif dan hasil mereka yang secara antusias mengejar pelaksanaan privatisasi, sedangkan pengalaman mereka dalam hal ini pun masih terbatas.

Para Pendukung

Tampaknya kegiatan-kegiatan ke arah privatisasi mulai menarik perhatian banyak orang dan banyak yang merasa bahwa ini merupakan hal yang harus dilaksanakan demi kemajuan ekonomi nasional. The Economist mengajukan beberapa contoh sub-sektor yang berada dalam era privatisasi seperti:

- (a) Di Inggris, sektor telekomunikasi (telepon) sudah berada (dialihkan) ke tangan swasta, demikian juga dengan gas dan perusahaan penerbangan (British Airways), dan lapangan-lapangan terbang sedang direncanakan untuk diswastakan dalam waktu $\frac{1}{2}$ tahun yang akan datang.
- (b) Di Jepang, diperkirakan bahwa pada sekitar tahun 1990, sistem telepon, perusahaan penerbangan JAL (sudah tidak lagi mempunyai monopoli), dan perusahaan kereta api nasional (JNR), saham-sahamnya akan dikuasai oleh para pemilik sektor swasta melalui bursa saham;
- (c) Di negara-negara Amerika Latin, Brasilia akan menswastakan lebih dari 100 perusahaan milik negara;
- (d) Di Meksiko, lebih kurang 250 perusahaan milik negara sedang dan akan ditawarkan kepada sektor swasta;
- (e) Contoh-contoh lain dapat ditambah dengan apa yang sedang dan akan terjadi di Malaysia, Singapura, Taiwan, India dan sebagainya.

Maka dapat dikatakan bahwa di luar negara-negara komunis seperti Rusia, sebagian besar negara-negara di luar blok komunis sedang berbicara dan sedang mempertimbangkan pengalihan perusahaan milik negara kepada sektor swasta yang dianggap dapat meningkatkan efisiensi. Namun perlu juga dicatat di sini bahwa di Hongkong, karena adanya beberapa skandal di dunia perbankan, Pemerintah Hongkong terpaksa mengambil alih sepenuhnya bank-bank seperti Hang Lung Bank, Overseas Trust Bank (OTB), dan banyak perusahaan milik "swasta" di Filipina yang di-"bail out" oleh pemerintah. Juga perlu diketahui betapa sulitnya para antusias bilamana dihadapkan pada misalnya 19 juta birokrat seperti di India, dan mungkin juga di negara-negara berkembang lainnya masalah birokrasi akan merupakan kendala yang berat.

Masalah Dana

Mungkin di samping birokrasi tersebut juga masalah dana perlu diperhatikan. Privatisasi membutuhkan dana-dana yang besar sekali. *The Economist* memberikan beberapa contoh dari jumlah dana-dana yang dibutuhkan tersebut:

- (1) Program privatisasi di Inggris sampai saat ini telah menelan dana £19 milyar (US\$27 milyar) dan diperkirakan bahwa dalam tiga tahun yang akan datang masih dibutuhkan dana sekitar £14,25 milyar (US\$20 milyar).
- (2) Pemerintah Jepang akan memperoleh dana sebesar US\$40 milyar dari penjualan sebagian saham NTT (Nippon Telegraph and Telephone);
- (3) Singapura telah menarik dana sebesar US\$240 juta dengan menjual sebagian kecil saham dari SIA, walaupun tidak dengan tingkat kurs yang diharapkan. Adanya masalah "Pan Electric" dapat menjadi kendala cukup besar dalam melaksanakan program privatisasi melalui bursa.

Diperkirakan bilamana proses privatisasi berjalan dan dilaksanakan secara global maka dapat diperkirakan akan terjadi pertukaran dana secara besar-besaran antara ratusan juta warga negara dengan masing-masing pemerintahannya.

Yang Tidak Setuju

Tidak semua tokoh dan pemimpin-pemimpin pemerintahan menyetujui proses privatisasi ini. Ada yang berpendapat bahwa penjualan perusahaan milik negara adalah untuk memenuhi keperluan pengeluaran yang dibutuhkan pada saat ini. Bilamana pada suatu saat tidak ada lagi yang dapat dijual, apakah yang harus dipasarkan? Dalam pengertian bisnis, tindakan ini adalah sama saja dengan membankrutkan diri.

Pandangan Yang Mendukung

Pada tahun 1970-an, perusahaan-perusahaan negara memperlihatkan tendensi yang terus-menerus menderita kerugian serta pemberian jasa-jasa yang kurang memuaskan. Hal ini terjadi baik di negara-negara berkembang maupun di negara-negara industri. Hal ini kelihatannya sulit diperbaiki, seperti halnya penyakit kanker yang belum ditemukan obatnya yang mujarab.

Gambaran tentang inefisiensi ini dapat dilihat pada beberapa fakta seperti: kereta api yang tidak berjalan tepat pada waktunya (kecuali di Jepang), para pekerja tambang yang meminta peningkatan upah, sedangkan harga pokoknya sudah mengalami kerugian, demikian juga dengan para pekerja di perusahaan negara. Para pekerja merasa dirinya sebagai pegawai negeri dengan segala macam jaminan dan fasilitas. Para menteri keuangan negara-negara berkembang tampaknya mengalami kesulitan-kesulitan dalam penyediaan dana-dana untuk disalurkan ke perusahaan milik negara. Dapat dikatakan sebagian sudah harus dianggap bangkrut dan ditutup. Mungkin sekali penulis survei *The Economist* ini dipengaruhi dengan apa yang terjadi di Inggris.

Pandangan Monetarist

Sehubungan dengan hal ini, Prof. Milton Friedman yang dianggap "god father" dari The Chicago School, yang beraliran/mashab "monetarism," di mana mashab ini mempunyai pengaruh yang besar pada kelompok konservatif yang akan dan sudah memegang kepemimpinan negara-negara seperti Amerika, Inggris dan Jerman Barat.

Beliau mengatakan kepada kelompok-kelompok yang memegang kepemimpinan ketiga negara industri besar itu, bahwa pemberian subsidi kepada perusahaan milik negara hanya akan memperbesar dan merumitkan masalah. Pelajaran yang diberikan adalah sederhana sekali: sektor publik (pemerintah) akan selalu cenderung ke arah inefisiensi, karena mereka tidak dapat dinyatakan bangkrut. Karena itu mereka tidak mempunyai perasaan yang mendorong agar mempunyai daya saing atau menjadikan usahanya menonjol. Target-target finansial selalu tidak diindahkan, juga pengangkatan pemimpin usaha seringkali didasarkan pada pertimbangan politis. Dan ketidakentuan dalam kedudukan juga merupakan hal yang tidak menguntungkan usaha milik negara. Lebih-lebih bilamana usaha milik negara itu mempunyai kedudukan monopoli.

Walaupun harga pokoknya dapat ditekan bilamana ada usaha ke arah efisiensi, tetapi bila ada "defisit" yang paling mudah adalah meningkatkan

harga langganan. Para langganan tidak dapat berbuat banyak, hanya mengeluh dan tetap membayar peningkatan harga langganan tersebut. Melihat kenyataan ini, maka dalam mencari penyelesaian, mashab ini juga mengajukan resep yang sederhana sekali yaitu: serahkan saja kepada sektor swasta di mana melalui mekanisme pasar hanya yang paling efisien yang dapat bersaing dan dapat bertahan. Hilangkan sebanyak mungkin intervensi dan campur tangan pemerintah dan para birokratnya. Para pembayar pajak akan menarik manfaat karena dengan mengurangi sektor publik, subsidi akan terus menurun. Juga para konsumen akan menarik manfaat karena melalui persaingan, kualitas dan varietas akan meningkat, sehingga akan dapat menekan harga.

Hipotesa ini sedang diuji di negara-negara seperti Inggris, Jepang, Malaysia, Muangthai, Italia, Meksiko, Filipina, Taiwan dan termasuk Indonesia (?).

Perbedaan-perbedaan dalam Sejarah dan Sebagainya

★ Akan tetapi dalam hubungan ini perlu dipahami bahwa negara-negara tersebut bukan saja berbeda dalam sejarah, sistem politik, kebudayaan, kekuatan ekonomi, serta jumlah dan kualitas birokrat, akan tetapi mereka juga berbeda dalam cara melaksanakan privatisasi tersebut. Menurut *The Economist*, jangan dikira bahwa penjualan sebuah hotel di Manila ke tangan swasta oleh Pemerintah Filipina adalah sama dengan penjualan saham-saham North Sea Oil Fields yang dewasa ini masih dimiliki oleh perusahaan negara British Gas Corporation. Kami sependapat dengan apa yang dikonstatir oleh *The Economist*. Mungkin privatisasi yang akan dilakukan di Singapura akan jauh lebih mudah dalam arti kendalanya bilamana dibandingkan dengan menjual saham ke sektor swasta di India dengan jumlah dan kualitas birokratnya. Juga sehubungan dengan hal ini perlu juga dicatat bahwa adanya sarana bisnis yang canggih (*sophisticated*) seperti bursa yang berkembang dapat menjadi salah satu sebab berhasil atau tidaknya pelaksanaan tersebut. Ini berarti bahwa mobilisasi dana-dana melalui bursa yang canggih adalah vital sekali.

Teori Yang Belum Jelas

The Economist juga mengajukan teori yang mendasari pemikiran dan proses privatisasi tersebut. Menurut survei ini, argumen teoretis proses privatisasi kurang jelas/meyakinkan. Menurut survei ini ada tiga masalah pada permulaannya:

- (a) Perumusannya yang dapat diterima oleh kelompok-kelompok yang berkepentingan dengan privatisasi.

- (b) Bagaimana membuktikan bahwa sektor publik kurang efisien dibandingkan dengan sektor swasta. (Kelihatannya banyak usaha swasta yang juga bangkrut).
- (c) Memuaskan diri sendiri bahwa konsumen betul-betul menarik manfaat.

Perumusan Privatisasi

Yang tampaknya dianggap perumusan terbaik adalah bahwa privatisasi ialah suatu proses pengalihan pemilikan dan pengawasan atau penguasaan penuh suatu asset milik negara kepada sektor swasta.¹

Dalam pelaksanaan ini berarti bahwa penguasaan akan berada di pihak swasta bilamana pemilikannya melebihi 50%. Akan tetapi dalam praktek mungkin pemilikan minoritas dalam tangan pemerintah masih memungkinkan pemerintah memegang kedudukan yang berpengaruh, misalnya pemberian berbagai izin untuk menjalankan usaha atau penentuan saham prioritas tersebut.

Perumusan yang baru diajukan tampaknya hanya dapat diterapkan di Inggris dan tampaknya akan kurang berlaku di negara-negara lain. Menurut survei *The Economist*, di negara-negara lain pemerintah hanya menjual bagian minoritas saja kepada sektor swasta dan tetap berpendapat bahwa ini adalah proses ke arah privatisasi. Penjualan minoritas disebabkan oleh berbagai alasan, seperti:

- alasan politis agar bertindak secara berhati-hati;
- kekurangan akan modal dalam negeri karena belum ada bursa yang canggih (sophisticated);
- hendak menarik dana-dana tanpa melepaskan pengontrolan usaha milik negara;
- mungkin sekali para birokrat yang sudah menguasai usaha-usaha milik negara tersebut tidak bersedia melepaskan pengontrolannya ke sektor swasta.

Walaupun perumusan tersebut tidak sejauh seperti yang diterapkan di Inggris, namun usaha pertama ke arah penjualan sebagian minoritas saham kepada publik tetap akan merupakan permulaan daripada privatisasi dan mudah-mudahan pula ini akan memberikan manfaat pada konsumen.

Efisiensi Sektor Milik Negara dan Milik Swasta

Pernyataan bahwa seolah-olah sektor swasta akan selalu lebih efisien daripada milik negara tampaknya dilihat sebagai suatu kebenaran. Apakah

benar demikian halnya, karena hal ini sulit dibuktikan. Tampaknya usaha-usaha milik swasta dan milik negara belum memperlihatkan usaha yang banyak terdapat "overlapping." Bila demikian mungkin dapat diadakan perbandingan misalnya antara produktivitas, marketing dan sebagainya.

Yang menjadi pengecualian di negara-negara Barat adalah industri mobil. Tetapi menurut kami, survei ini tidak seluruhnya benar. Di Indonesia perbandingan ini mungkin bisa dilakukan, misalnya antara perusahaan perkebunan kelapa sawit milik swasta dan pemerintah. Menurut informasi harga pokok kelapa sawit perusahaan milik negara (PNP) Rp 250,00 per kilo gram, sedangkan harga pokok dari perusahaan swasta Rp 150,00 sampai Rp 200,00 per kilo gram, demikian juga halnya dengan pabrik semen. Apakah hal ini dapat dijadikan patokan bahwa PNP lebih inefisien dibandingkan dengan milik swasta? Maka di sini perlu dicatat, bahwa terdapat beberapa tugas lain yang dibebankan atas pundak perusahaan milik negara. Manajemen usaha swasta pada umumnya mempunyai tanggung jawab untuk mengoptimalkan keuntungan para pemegang sahamnya atau pemiliknya. Sedangkan di perusahaan milik negara pada manajer mungkin masih diserahi tugas dan pemberian jasa-jasa lain yang harus dilakukan tanpa memperhitungkan ongkos-ongkos yang harus dipikul.

Di negara-negara berkembang, usaha-usaha milik negara juga harus pula bertindak sebagai "development agents." Adakalanya perusahaan milik negara harus mempekerjakan tenaga yang sedang menganggur, adakalanya harus menjual produknya di bawah harga pasar agar dapat menstabilkan harga untuk produk-produk yang dianggap strategis seperti misalnya beras.

Maka timbul pertanyaan bagaimana perbandingan dapat dilakukan dengan logis, apabila kondisinya berlainan?

Usaha Para Akademisi

Kosumen yang dilayani oleh sektor swasta dapat bertindak sebagai "raja" dan memperoleh pelayanan yang memadai.

Walaupun dianggap sulit sekali mengadakan perbandingan antara efisiensi swasta dengan usaha milik negara, namun beberapa akademisi berusaha mengadakan studi perbandingan.

Beberapa studi mengungkapkan bahwa dalam tahun 1968-1969 di New York ongkos untuk mengangkut satu ton sampah adalah US\$40, dan US\$32

maka harganya adalah US\$17 dan US\$10 untuk pekerja. Di Australia -- Ansett (swasta) dianggap lebih efisien dalam manajemen dibandingkan dengan TAA yang milik negara. Di Inggris selama 40 tahun tingkat penghasilan di sektor swasta selalu lebih tinggi dari sektor usaha milik pemerintah. Tetapi hal ini tidak selalu benar. Di Indonesia, sektor perbankan milik negara memperlihatkan return yang jauh lebih tinggi dibandingkan dengan sektor perbankan milik swasta. Akan tetapi hal ini tidak selalu dapat disetujui oleh mereka yang memimpin usaha-usaha milik negara. Mereka mengatakan bahwa dalam mengadakan perbandingan antara kedua sektor usaha, intervensi birokrasi, para politisi dan sebagainya dalam manajemen usaha-usaha milik negara juga harus diperhitungkan. Intervensi ini juga menimbulkan dampak "demoralizing," menciptakan sikap masa bodoh, dan juga menciptakan sikap "mumpung," mengambil kesempatan untuk kepentingan pribadi.

Monopoli

Bilamana misalnya salah satu perusahaan mobil tidak dapat memenuhi kebutuhan konsumen/konsumen tidak mau membeli produksinya, maka konsumen masih dapat mencari pada perusahaan lain. Lain halnya misalnya dengan perusahaan listrik/telepon yang dimiliki oleh negara, di mana tidak ada perusahaan lain yang dapat menggantikannya karena mereka memiliki hak monopoli. Jadi baik atau tidak pelayanan yang mereka berikan kita harus tetap membeli/membayar jasa-jasanya.

Demikian juga halnya di Inggris dengan British Gas Corporation yang mempunyai hak monopoli. Menurut Perdana Menteri Inggris, bilamana perusahaan milik negara yang memegang monopoli menyerahkan pemilikannya kepada swasta maka swasta dapat beroperasi tanpa banyak intervensi politik, mengadakan perencanaan dan pengeluaran tanpa menunggu keputusan instansi pemerintah. Kendala-kendalanya akan jauh lebih sedikit. Ada petugas di tingkat pemerintah yang selalu memonitor apakah pemegang monopoli itu tidak mengabaikan tanggung jawabnya, sehingga ada pengawasan. Akan tetapi ada kelompok-kelompok yang berpendapat kalau sudah diberi monopoli, apakah itu swasta atau pemerintah, perilakunya tidak akan banyak berbeda.

Privatisasi pada umumnya dilihat sebagai suatu proses yang dapat mengembalikan mekanisme pasar dan harga. Ada yang berpendapat bahwa menyerahkan seluruhnya pada mekanisme pasar dan harga, tidak selalu dapat dibenarkan karena ini dapat menimbulkan ketimpangan-ketimpangan yang mengakibatkan ketegangan di sektor lain. Maka pertimbangan-pertimbangan

monopoli kepada usaha milik negara untuk mencegah meluasnya ketimpangan-ketimpangan tersebut.

Ingin Belajar, Teknik, Ideologi Privatisasi

Oleh banyak petugas (dari Muangthai, Perancis, Belgia, RRC), Inggris tampaknya dianggap sebagai negara yang telah memprakarsai privatisasi. Mereka secara diam-diam mengunjungi Inggris dengan tujuan mempelajari apakah yang menjadi mekanisme dan ideologi privatisasi tersebut. Tampaknya mekanisme yang dibutuhkan untuk melaksanakan privatisasi tidaklah mudah, karena ada berbagai aspek yang harus diperhitungkan dan dipertimbangkan. Yang diajukan oleh *The Economist* memang masuk akal. Langkah-langkah yang harus diambil kurang lebih sebagai berikut:

- (a) Kelompok pembeli harus diidentifikasi terlebih dahulu;
- (b) Dirundingkan terlebih dahulu cara penjualannya;
- (c) Harus diperhitungkan jumlah yang dibutuhkan (diperhitungkan harga dan jumlah saham yang akan dijual).
- (d) Diadakan suatu penilaian dari perusahaan yang ditawarkan (studi appraisal untuk menentukan tingkat harga saham yang akan ditawarkan);
- (e) Masalah-masalah hukum yang harus diselesaikan sebelum keputusan tersebut diambil.

Umumnya bilamana telah diputuskan untuk mengadakan privatisasi, maka salah satu "merchant bank" seperti Kleinword Benson, Morgan Grenfel, N.M. Rotschild & Sons, Baring Brothers dan sebagainya dikonsultasi dahulu. Mereka ini melihat "fee" yang diperoleh cukup besar dan menarik bilamana privatisasi berhasil.

Hal lain yang harus diperhatikan dari privatisasi yaitu kesulitan dalam pelaksanaannya. Banyak tindakan yang harus diambil sebelum privatisasi tersebut dilaksanakan. Seperti misalnya, Turki sebelum mengadakan privatisasi meminta terlebih dahulu kepada Morgan Guarantee dan Lazard Freres mempelajari secara mendalam. Kedua "merchant bank" ini dari Amerika dan bukan dari Inggris. Inggris sebetulnya mempunyai pengalaman terbanyak dalam hal privatisasi. Tetapi walaupun demikian halnya, bukan berarti dapat diambil sebagai contoh secara keseluruhan. Tiap negara harus menyesuaikan dengan keadaan masing-masing. Misalnya, Jepang, termasuk negara industri terkemuka dengan income per capita adalah US\$10.000, di Amerika US\$15.000, dan Singapura US\$2.000.

Kapitalisasi di Jepang jumlahnya sekitar US\$817 milyar, di New York US\$1.711, di London US\$290 milyar.

Tingkat tabungan di Jepang adalah 17½% dari penghasilan dan lembaga-lembaga keuangan yang menangani securities di Jepang cukup besar seperti Nomura Securities, Yamaguchi Securities, dan sebagainya, maka Jepang dapat dikatakan mempunyai sarana bisnis yang cukup canggih untuk melaksanakan proses privatisasi. Juga perilaku petugasnya lebih mendukung adanya usaha-usaha privatisasi, karena sebagian usaha-usaha besar sudah berada di tangan swasta.

Akan tetapi pilihan usaha milik negara yang akan diprivatisasikan sangat terbatas. Sektor milik negara yang sudah relatif kecil, akan semakin menciut apabila keempat besar seperti NTT (Nippon Telegraph and Telephone), Japan National Railways, Japan Tobacco dan Japan Air Lines diputuskan untuk diprivatisasikan. Tampaknya privatisasi di Jepang bukan disebabkan oleh adanya perubahan dalam pemerintah dari sosialis ke konservatif, akan tetapi lebih dikarenakan adanya tekanan-tekanan khusus dari luar misalnya dari Amerika.

Kelompok konservatif di Jepang memimpin LDP sejak 1949, dan mereka tidak pernah mempunyai komitmen untuk mengadakan nasionalisasi. JSP memimpin Jepang hanya dalam waktu kurang lebih 6 bulan. Para birokrat di Jepang lebih percaya untuk memberikan monopoli pada sektor swasta yang dianggapnya dapat bekerja lebih efisien dibandingkan dengan usaha milik negara. Juga perlu dicatat bahwa sebagian besar dari tokoh-tokoh birokrat dari MOF dan MITI menjelang pensiunnya akan ditempatkan di perusahaan-perusahaan besar di Jepang. Misalnya, tokoh MITI-Matsuo, yang pernah menjadi presiden Marubeni. Perusahaan milik negara yang sudah tidak dapat maju, bila diserahkan kepada sektor swasta dapat dihidupkan kembali. Menurut survei The Economist, privatisasi di Jepang dan Inggris terdapat banyak persamaan. Hanya apabila privatisasi di Inggris banyak disoroti, di Jepang hal ini dilakukan tanpa banyak promosi.

Privatisasi di Jepang

Proses privatisasi yang relatif kecil sedang berjalan. Perkembangan teknologi tampaknya merupakan salah satu alasan untuk menyerahkan kegiatan-kegiatan di bidang telepon kepada swasta. Di Amerika dan Inggris ada pendapat bahwa perkembangan teknologi akan menyatukan telepon dan komputer, sehingga apabila diserahkan pada swasta, akan terjadi persaingan satu dengan

meningkat. Mungkin atas dasar pertimbangan ini dan juga tekanan-tekanan dari Amerika maka Nakasone menghapuskan monopoli NTT (Nippon Telegraph and Telephone) sejak 1 April 1985. Menurut *The Economist*, cara penghapusan monopoli di Jepang dan di Amerika berlainan. ATT di Amerika dalam taraf pertama harus mengadakan reorganisasi dengan cara melepaskan usaha-usahanya. Sedangkan di Jepang, NTT tetap dipertahankan secara utuh tetapi diperbolehkan dibentuknya usaha baru untuk bersaing dengan NTT. Sudah tentu hal ini tidak mudah karena NTT sudah mempunyai "voorsporing," serta sudah mempunyai organisasi dan network. Sudah ada tiga perusahaan yang tertarik untuk memasuki bidang ini. Walaupun sudah ada niat, namun pelaksanaannya memerlukan waktu dan baru dalam tahun 1987 dapat diharapkan mereka akan menawarkan jasa-jasanya. Diperkirakan mereka akan memberikan jasa-jasa yang lebih daripada NTT, akan tetapi NTT akan tetap mempunyai kedudukan yang kuat.

NTT menurut Menteri Keuangan Jepang, mulai 1 April 1985 sampai 1989 akan menjual 50% dari saham-sahamnya. Mereka mempunyai target sampai 2/3. Ini berarti mereka dalam birokrasi akan tetap mempunyai kontrol atas NTT untuk jangka waktu minimal 10 tahun. Jumlah yang diperkirakan ditarik dari pasar modal Tokyo antara ¥6-8 trilyun. Karena jumlahnya cukup besar maka mereka mengambil jangka waktu minimal 4 tahun untuk menjual 50% saham NTT. Ada kemungkinan tahun 1990 para pembeli saham juga diperkenankan datang dari luar Jepang. NTT yang baru ini mulai bergerak, mereka mulai mengadakan kontak-kontak di luar Jepang agar memperoleh pekerjaan engineering. Mereka juga mengejutkan para pengusaha komputer karena mengadakan kerjasama dengan IBM dalam menyediakan yang dinamakan "value added network services." Para birokrat dan para politisi tetap akan memperhatikan NTT sebagai "sphere of influence"-nya. Dewasa ini NTT masih diserahkan kepada seorang dari sektor swasta yang terkenal dalam pembuatan super tanker, yaitu Hisashi Shinto. Tetapi ia tidak lama lagi akan mengundurkan diri karena sudah berusia 74 tahun. Kemungkinan besar yang menggantikannya seseorang dari sektor birokrasi pemerintah.

Japan Tobacco. Monopoli tembakau pun akan berakhir pada tanggal 1 April 1986. Penghapusan monopoli ini bukan karena proses privatisasi tetapi disebabkan adanya tekanan-tekanan dari Amerika yang mengajukan keberatan/protes terhadap perlakuan pada rokok impor. Berbagai kendala dan restriksi telah diadakan agar dapat memberi proteksi pada produksi dalam negeri. Beberapa tahun yang lampau pabrik rokok impor hanya diperkenankan membuat iklan dalam bahasa Inggris. Penjualan rokok, yang termasuk "convenience goods," yang seharusnya tersedia di mana-mana, tidak diperkenankan. Rokok impor hanya dapat dijual melalui beberapa "outlet" saja. Ini

melalui badan monopoli tersebut. Kendala-kendala ini lambat laun sudah tidak ada dan setelah dihapuskan monopoli tembakau, sebuah perusahaan rokok luar negeri diperkenankan menciptakan jaringan distribusinya sendiri. Perlu dicatat di sini bahwa belum terdapat banyak perubahan.

Saham-saham Japan Tobacco, baru akan dipasarkan kira-kira pada tahun 1987. Aspek lain adalah bahwa para produsen tembakau ini sudah terbiasa menjual tembakaunya kepada monopoli dengan harga yang cukup tinggi, yang berarti adanya subsidi. Karena itu harga rokok buatan dalam negeri cukup tinggi karena adanya pembelian tembakau berdasarkan subsidi. Mereka masih tetap menguasai 95% dari pasar rokok. Sampai saat ini mereka adalah satu-satunya yang diperkenankan memproduksi rokok di Jepang. Untuk pasar tembakau ini tampaknya masih harus menempuh jalan yang jauh.

Japan Air Lines. Sebenarnya JAL sejak tahun 1961 sudah termasuk perusahaan yang saham-sahamnya tercatat dalam bursa dan diperjual-belikan. Pemerintah Jepang memiliki 35% saham JAL. Dewasa ini di samping JAL sudah ada dua perusahaan penerbangan swasta yaitu, All Nippon Airways dan Toa. Dua penerbangan milik swasta ini akan menjadi saingan/kompetitor dari JAL, karena monopoli JAL untuk penerbangan route internasional sudah dihapus. Pimpinan JAL, yang setelah terjadi musibah yang memakan korban 520 penumpang, mengundurkan diri, telah diganti dengan pimpinan yang baru. Maka proteksi yang diberikan kepada JAL akan mengurang.

Japan National Railways. Privatisasi yang mungkin tersulit dilaksanakan dan merupakan ujian bagi Pemerintah Jepang adalah pada Japan National Railways (JNR). JNR setiap hari mengalami kerugian sebesar US\$20 juta. Menurut survei The Economist, hanya JNR Tokyo Inner Circle Line yang dikenal dengan Jamanote dan Shinkansen (kereta api bullet), yang diperkirakan memberikan keuntungan. Di sini para politisi memegang peran. Mereka tidak bersedia mengurangi hubungan kereta api lokal. Mungkin ini disebabkan mereka mempunyai janji-janji kepada para pemilih di masing-masing daerah itu. Juga para politisi menentang pengurangan tenaga kerja yang terlalu banyak di bidang ini yang jumlahnya sekitar 300.000 orang. Walaupun sudah tercapai persetujuan dengan para pekerja masih tetap ada masalah. Kesulitan-kesulitan yang dihadapi oleh mereka yang ingin mengambil-alih (swasta) yaitu bagaimana mengatasi semua ini. Dalam usaha privatisasi di bidang ini, Pemerintah Jepang hendak mengadakan pemretelan JNR dahulu dan mengadakan penstrukturan kembali neracanya. Menurut survei The Economist, JNR akan dipecah-pecah dalam enam perusahaan swasta pada tingkat regional. Juga akan didirikan sebuah perusahaan swasta yang akan memiliki network bullet train dan menyewakannya pada perusahaan regional. Juga beberapa perusa-

Secara teoretis, dalam tahun pertama mereka sudah dapat menghasilkan surplus karena mereka tidak dibebani hutang-hutang JNR yang bersifat jangka panjang. Hal ini mungkin akan menarik pihak swasta, karena dibebaskan dari hutang-hutang jangka panjang. Masalah penghematan tenaga kerja masih merupakan aspek yang lebih rumit, karena ini akan melibatkan campur tangan para politisi walaupun pada dasarnya sudah tercapai kesepakatan. Tampaknya kalkulasi ini lebih merupakan masalah "judgement" daripada perhitungan. Pemerintah kelihatannya akan menjual sebagian tanah yang luas sekali yang dimiliki JNR, untuk membayar setengah dari hutang jangka panjang sebesar ¥37 trilyun. Seperti sudah dikatakan di muka apakah Serikat Buruh Kereta Api sudah menerima kalau sebagian daripadanya akan diberhentikan dan sedang dicari bagaimana cara mencarikan pekerjaan baru bagi yang di-PHK-kan. Tampaknya Presiden Iwao Nisuge dianggap seorang pesimis dan tidak berani bertindak. Maka ia diberhentikan oleh PM Nakasone pada bulan Juni 1985.

Privatisasi, seperti di negara-negara lain, di Jepang merupakan isu politik yang dapat menimbulkan berbagai aspek kontroversial. Tetapi masalah privatisasi di Jepang hanya menyangkut empat perusahaan besar milik negara yaitu NTT, JT, JAL (sebagian sudah go public) dan JNR. Halnya berlainan dengan di negara-negara yang memiliki ratusan perusahaan negara. Di sini diperkirakan masalah privatisasi akan menimbulkan lebih banyak masalah dilihat dari sudut politik. Berbagai kelompok akan merasa dirugikan termasuk kelompok birokrat, dan mereka akan turut mencari cara-cara yang dapat menghambat, atau berusaha menghalangi, bila mungkin menghentikan proses privatisasi. Mungkin mereka tidak dapat secara langsung menentang proses privatisasi tersebut. Dalam praktek terdapat seribu macam cara dan taktik untuk menghambatnya.

Filipina

Pada waktu IMF mempelajari rescheduling (penjadwalan) hutang-hutang Filipina, IMF menganjurkan agar Pemerintah Filipina menjual usaha-usaha milik negara. Tetapi kelihatannya pelaksanaan privatisasi tersebut berlainan dengan apa yang dikehendaki IMF. Tampaknya timbul kekhawatiran bahwa privatisasi tersebut akan menuju ke arah monopoli atau oligopoli dalam lingkungan teman-teman dekat mereka yang berkuasa. Ironisnya, bahwa mereka yang mempunyai modal dan berani mengambil-alih perusahaan-perusahaan negara tersebut adalah teman-teman yang berkuasa. Mereka seringkali membeli perusahaan yang sudah diswastakan dengan harga yang cukup ren-

Sektor swasta mulai mengalami kesulitan-kesulitan setelah terjadinya berbagai macam skandal, misalnya: Dewey Dee seorang usahawan dalam berbagai bidang menghilang dan meninggalkan hutang sebesar US\$80 juta. Hal ini menyebabkan kebangkrutan berbagai lembaga keuangan yang sedang naik, seperti Bancom dan lain-lain lembaga keuangan dan bank. Ada beberapa contoh yang diajukan oleh The Economist yaitu:

- (a) Philippines National Bank: tahun 1984 menderita kerugian sebesar US\$59 juta. Development Bank of Philippines, tahun 1984 menderita kerugian sebesar US\$359 juta; memiliki aset yang tidak menghasilkan sekitar US\$5 milyar, lebih 40% dari total asetnya;
- (b) National Development Company: sedang mempunyai kurang lebih 36 perusahaan yang berada dalam kesulitan yang mendalam;
- (c) Perusahaan milik negara yang berjumlah sekitar 248, memiliki aset yang berjumlah sekitar US\$36,5 milyar. Termasuk dalam kelompok ini adalah: National Power Corporation, mempunyai hutang jangka panjang lebih dari US\$3 milyar; Philippines Airlines, mempunyai hutang US\$773 juta.

Dalam tahun 1985, Pemerintah Filipina mengalokasikan sejumlah US\$811 juta kepada 13 perusahaan agar perusahaan tersebut dapat berjalan, dan US\$692 juta kepada lembaga-lembaga keuangan.

Melihat semua ini, IMF tampaknya agak kesal. Mereka mendesak agar perusahaan negara yang rugi dan mempunyai hutang banyak dijual secepat mungkin. Sebelumnya, Philippines Development Bank membiayai demikian banyak usaha yang tidak menghasilkan (performing) seperti hotel-hotel mewah, pabrik gula, pabrik minyak kelapa, pabrik semen, pabrik mobil, bank-bank, pabrik tekstil, pertambangan, perkapalan, oil rigs dan sebagainya. Mereka mulai menawarkan semua ini dengan kondisi tertentu kepada sektor swasta. Pada waktu yang sama, tampaknya Menteri Industri sedang membeli usaha-usaha besar untuk usaha yang dikenal sebagai National Development Company (NDC).

Para analis berpendapat apakah ia sebagai teknokrat akan lebih berhasil dalam menangani usaha-usaha yang hampir bangkrut itu, sedangkan usahawan yang dekat kepada yang berkuasa justru tidak berhasil. Mungkin keduanya tidak akan dapat menangani usaha yang sudah payah itu, karena mereka mungkin sekali bukan tergolong yang mengetahui bidang tersebut. Sesuatu yang diberikan berdasarkan preferensi kelompok, yang seringkali tidak paham dalam bidang tersebut, dapat diperkirakan bahwa hal ini akan gagal. Demikianlah pandangan para analis Filipina dan ini berlaku juga untuk negara-negara lain. Penjualan usaha kepada sektor swasta, yang mem-

harga penjualannya tidak terlalu tinggi, bahkan dapat dikatakan dijual dengan harga "obral." Suatu contoh ialah penjualan Hotel Century Park Sheraton yang mempunyai 508 kamar. Hotel ini sahamnya dimiliki 71% oleh pemerintah, dijual dengan harga US\$8,5 juta dengan 20% down payment dan pembayaran sisanya sebesar 10% tiap tahun selama 5 tahun. Pembelinya adalah seorang pengusaha di bidang rokok.

Menurut catatan para analis, di Filipina antara bisnis dan politik sudah saling mengait. Akan tetapi apabila tidak ada kepercayaan dari pihak swasta, maka proses privatisasi tidak akan dianggap sebagai suatu usaha yang sungguh-sungguh dan memperoleh "respectibility."

Negara-negara ASEAN Lainnya

Dari hal-hal yang diobservasi di negara-negara ASEAN lainnya, tampaknya juga sedang berada dalam proses mencari cara-cara bagaimana melakukan privatisasi dengan baik. Mungkin yang belum mempunyai program lengkap dan terinci ke arah ini ialah Indonesia, walaupun sudah terdapat ucapan-ucapan dan anjuran-anjuran ke arah proses privatisasi.

Dalam pesan dan anjuran Bank Dunia dan pertemuan di Seoul antara IMF dan Bank Dunia seperti yang kami bahas dalam karangan di majalah *Eksekutif* No. 79, bulan Januari 1986 dan harian *Suara Karya* permulaan Januari 1986 adalah Pertumbuhan.

Inheren dalam proses pertumbuhan adalah program dan rencana ke arah privatisasi. Sebelumnya para birokrat dan para pimpinan departemen dilihat dan dipandang sebagai penggerak perkembangan (agents of developments). Logikanya adalah bahwa sektor pemerintah akan bertumbuh, dan ini terjadi di banyak negara yang berkembang. Juga ada alasan-alasan lain yaitu perusahaan negara dilihat sebagai usaha yang dapat mengimbangi kekuatan ekonomi golongan kuat. Tetapi di Muangthai dan Malaysia, masalah ini sudah tidak terlalu dipersoalkan lagi karena di Muangthai sudah terdapat integrasi yang baik dan di Malaysia para pengusaha yang dahulu digolongkan ekonomi lemah sekarang sudah menjadi ekonomi kuat dan berkembang. Juga berbagai kenyataan mengenai ketidakberhasilan usaha-usaha milik Pemerintah Malaysia memberikan bahan untuk "re-thinking."

bukanlah soal yang mudah. Kita tidak mengetahui jumlah modal yang dibutuhkan dalam pengalihan tersebut. Hal ini merupakan aspek yang penting dan turut menentukan keberhasilan privatisasi itu.

Berbagai departemen di Muangthai dan Malaysia sedang mengadakan survei dan perkiraan sampai berapa jauh perusahaan milik negara turut serta dalam perekonomian serta berapa besarnya investasi dan kemungkinan dampak yang akan timbul bilamana diputuskan untuk dialihkan ke sektor swasta.

Malaysia

Menurut *The Economist* beberapa perusahaan besar milik negara di Malaysia tidak dimasukkan dalam budget negara. Pengeluaran modal yang digolongkan sebagai "off budget agencies" diperkirakan akan meningkat dari US\$530 juta menjadi kurang lebih M\$8 milyar. Pada tahun 1984 terjadi suatu peningkatan sebesar 19% dan jumlah ini hampir sama dengan jumlah pengeluaran gabungan untuk perkembangan pemerintah pusat dan negara bagian.

Menurut laporan FEER tanggal 25 Juli 1985, pengeluaran OBA (out budget agencies) dalam tahun 1985 telah menelan M\$ 9,7 milyar (atau US\$3,9 milyar - FEER menyatakan milyun tetapi kami kira ini tidak benar) dan untuk "operating cost" dikeluarkan kurang lebih M\$16,5 milyar.

Usaha-usaha OBA: adalah badan usaha yang lebih dari US\$5 juta "cash flow"-nya serta mayoritas sahamnya dimiliki pemerintah. Dalam OBA termasuk badan-badan seperti Federal Land Clearance dan Development Agency (Felda), Malaysian Rubber Development Corporation (Mardec). Dewasa ini sudah ada kurang lebih 103 perusahaan milik negara di mana minimal 59 diantaranya khusus berorientasi pada bumiputera. Pimpinan Malaysia tampaknya sudah melihat kenyataan bahwa investasi yang ditanam dalam usaha-usaha milik negara (OBA dan sebagainya) sudah menyebabkan berbagai macam distorsi dalam alokasi.

Aspek "rhetoric" ke arah privatisasi sudah agak berkurang karena mungkin baru diketahui betapa rumit, sulit dan kompleksnya masalah privatisasi tersebut. Walaupun demikian tampaknya kepemimpinan Malaysia bertekad untuk tetap mengurangi peran usaha milik pemerintah dalam perekonomian. Dalam tahun 1970-an terdapat agencies (usaha milik negara) yang terdaftar dalam bursa. Ini berarti bahwa dana-dana telah diambil dari publik. Ada agency yang bertugas khusus melaksanakan NEP (New Economy Policy --pembagian yang lebih merata kepada pribumi). Kerjasama dengan agency bertujuan untuk melaksanakan NEP. Misalnya: Permodalan Nasional

Berhard (PNB) dengan Amanah Saham Nasional (share dividend distribution scheme), sekarang sudah tergolong usaha yang memiliki saham yang terdaftar dalam bursa. Heavy Industries Corporation of Malaysia (HICOM) adalah usaha milik negara yang ditugaskan untuk memperkembangkan industri berat.

Di samping PNB terdapat usaha-usaha dalam rangka NEP usaha milik negara seperti Pernas (perusahaan dagang milik negara), Urban Development Authority, Fima (usaha milik negara di bidang processing makanan). Usaha lain milik negara yang berperan di bidang keuangan adalah Bank Bumiputera, Malayan Banking (dahulu milik swasta sekarang menjadi milik negara), United Malayan Banking (juga sama dengan Malayan Banking).

Tampaknya dewasa ini pemerintah sedang mengadakan usaha divestasi daripada usaha-usaha yang sudah dapat diterima dalam bursa, seperti telekomunikasi dan MAS (Malaysian Airlines System). Juga yang sedang dalam rencana yaitu usaha-usaha "maintenance" angkatan udara, highways dan beberapa "countainer-port operations."

MAS dalam bulan Oktober 1985 telah menjual 30% dari 350 juta sahamnya dengan ketentuan bahwa pembelinya hanyalah warga negara Malaysia. Pada tahun 1988, pemerintah hanya akan memiliki 30% saham, dengan ketentuan terdapat apa yang dinamakan "MAS redeemable preference share" yang mempunyai hak untuk mengangkat 6 dari 14 direktornya. Ini berarti bahwa Pemerintah Malaysia masih merasa perlu untuk turut menentukan kepemimpinan walaupun hanya memiliki 30% saham. Selain MAS televisi yang ketiga juga diserahkan kepada swasta pada tahun 1983.

Tampaknya persepsi penjualan kepada sektor swasta adalah melalui bursa di mana pemerintah masih mempunyai hak yang cukup prominen dalam penentuan dewan pimpinan (board of directors). Dengan 30% pemilikan saham, pemerintah masih mempunyai saham prioritas untuk dapat menunjuk minimal 6 dari 14 board of directors. Apakah pola ini juga diperlukan oleh negara-negara lain yang akan mengadakan privatisasi?

Muangthai

Diperkirakan Muangthai memiliki kurang lebih 71 perusahaan milik negara. Menurut The Economist, diperkirakan bahwa defisit dari "current" dan "capital" telah meningkat dua kali lipat menjadi 45 milyar Baht (US\$1,7 milyar) selama dua tahun. Jumlah ini sama dengan 3,5% dari GDP. Pinjaman luar negeri dari perusahaan milik negara merupakan kurang lebih 2/3 dari pinjaman luar negeri Muangthai.

FEER melaporkan (tanggal 25 Juli 1985) bahwa pada akhir rencana lima tahun kedua (1967-1971) terdapat kurang lebih 109 perusahaan milik negara. Dewasa ini sudah menurun sampai kurang lebih 70 buah. Akan tetapi kegiatan operasional meningkat sekali, juga apabila dilihat dari sudut para pekerja serta jumlah yang dipinjam terdapat peningkatan.

Dalam tahun fiskal 1983, perusahaan milik negara mengeluarkan kurang lebih 208 milyar Baht (US\$8 milyar), 17% melebihi budget pemerintah. Diperkirakan bahwa hutang luar negeri mereka sekitar US\$5 milyar (April 1985). Jumlah ini kurang lebih 64% dari hutang luar negeri Muangthai. Menurut perkiraan, sebagian besar perusahaan milik negara tidak bekerja secara efisien, tidak memperlihatkan hasil yang memadai bahkan sebagian besar memperlihatkan defisit atau kerugian. Setelah melihat kenyataan yang kurang mengembirakan tersebut Pemerintah Muangthai mulai mengadakan penilaian kembali tentang perusahaan milik negara. Atas desakan Bank Dunia dan sebagai syarat dalam rangka program SAL (Structural Adjustment Loan -- pinjaman untuk mengadakan perubahan struktural), dalam bulan Oktober 1982 kabinet memutuskan mengadakan perubahan harga dalam lima perusahaan besar milik negara. Empat dari perusahaan milik negara tersebut, termasuk perusahaan bus, kereta api nasional, pemasok air, yang telah mengalami kerugian besar. Maka dalam tahun 1984 pemerintah memutuskan untuk mengadakan privatisasi secara menyeluruh atau secara sebagian. Dalam bulan Januari 1985 pemerintah memutuskan menjual saham-saham di bursa dari perusahaan yang menguntungkan seperti Electricity Generating Authority of Thailand (EGAT) dan Thai Airways International. Kedua perusahaan ini bukan saja menguntungkan, akan tetapi tergolong yang di-manage dengan baik.

Masalah-masalah yang menyulitkan privatisasi antara lain adalah prosedur legislatif yang rumit sekali (yang pada dasarnya tidak memperkenankan saham-saham dijual ke pasar), kepentingan kelompok (termasuk para pensiunan angkatan bersenjata yang ditunjuk sebagai anggota pimpinan), dan kurang lebih 250.000 kelompok pekerja milik negara yang cukup kuat dan berusaha menentang usaha-usaha pengalihan ke sektor swasta. Sebetulnya dalam kabinet Prem terdapat seorang menteri negara yang bekerja di bawah Perdana Menteri dan diserahi tugas antara lain untuk memperbesar peran swasta dalam perkembangan ekonomi nasional. Di samping usaha besar dalam "public utilities" (EGAT), Metropolitan dan Provincial Electricity Authorities yang memonopoli pemasokan dan distribusi tenaga listrik, Petroleum Authority of Thailand menguasai kira-kira 1/3 dari pasar dan penyulingan minyak. Sebetulnya keempat perusahaan ini meliputi 60% dari investasi dalam sektor usaha milik negara. Investasi lain terdapat di sektor perbankan, lembaga keuangan, perdagangan dan manufacturing. Khususnya di sektor "manufacturing" sepaturnya mungkin akan diadakan pengalihan ke pihak swasta.

Yang sedang dilaksanakan adalah joint venture antara pemerintah dan swasta misalnya di bidang "petro chemical" dan pabrik "fertilizer." Tampaknya di Muangthai privatisasi akan berjalan lebih lancar dibandingkan dengan negara-negara ASEAN lain. Mereka tidak terlalu banyak memiliki perusahaan negara, dan yang menguntungkan (profitable) sudah menjual saham-sahamnya di bursa. Juga diadakannya menteri negara dalam kabinet yang langsung di bawah Perdana Menteri, tampaknya membantu mempercepat proses privatisasi di bidang manufacturing. Hal ini mungkin juga karena birokrasi belum terlalu berkuasa dan menentang, dan kabinet yang cukup kuat dan berwibawa tampaknya membantu mempercepat penyehatan usaha-usaha milik negara melalui privatisasi dan joint venture.

Singapura

Di Singapura, masalah perusahaan negara bukan merupakan masalah defisit, akan tetapi diperkirakan terlalu banyaknya pengawasan dan ikut sertanya perusahaan negara dalam ekonomi nasional. Hal ini dapat menjadi kendala perkembangan dan pertumbuhan ekonomi nasional. Penyertaan milik negara di Singapura cukup mendalam dan meluas. Pemerintah Singapura memiliki dan mengawasi 450 perusahaan, antara lain "statutory boards" kira-kira 40, seperti Jurong Bird Park, dan Development Bank of Singapore. Usaha ini sudah berjumlah kurang lebih 1/4 daripada GDP Singapura. Suatu jumlah yang cukup besar.

Terdapat pula beberapa kesalahan dalam kebijakan dan keputusan seperti pendirian kompleks petrokimia pada tahun 1984 sebesar US\$1 milyar. Usaha ini mengalami kerugian sebesar US\$15,8 juta atas dasar volume sebesar S\$318 juta. Dewasa ini tampaknya pemerintah hanya akan memasuki bidang kegiatan yang tidak dimasuki swasta karena unsur modal dan risiko, atau menjualnya kepada publik dan ini sudah mulai dilaksanakan. Pada bulan Mei 1984, 44% saham Mitsubishi Singapore Heavy Industries telah dilepaskan, juga 45% saham dari Rank Hovis McDougall yang termasuk kelompok makanan. Ini merupakan bagian yang kecil dari pemilikan Holding Temasek karena dalam bulan November 1985 mereka telah menjual 100 juta saham SIA ke bursa (16% dari equity). Sebagian besar tampaknya disalurkan pada para pekerja SIA. Dari laporan FEER tanggal 25 Juli 1985, Pemerintah Singapura sedang dan mungkin sudah selesai dengan penyusunan prioritas-prioritas baru yang pada dasarnya akan membatasi diri dalam memasuki industri-industri yang dapat diselenggarakan oleh sektor swasta. Pemerintah Singapura akan mendaftarkan perusahaan milik negara di bursa bila sudah dianggap tepat waktunya. Pada perusahaan dimana pemerintah memiliki saham mayoritas, pemerintah akan berusaha untuk meningkatkan efisiensi dan produktivitas perusahaan.

dan dianggap tidak esensial, pemerintah akan menjualnya melalui bursa. Jumlah modal yang diinvestasikan dalam 450 perusahaan adalah US\$1,1 milyar, fixed asset sebesar S\$18,2 milyar. Dana pemegang saham jumlahnya S\$6,5 milyar dengan volume sebesar S\$8 milyar atau sama dengan 24,6% dari GDP tahun 1983. Penyertaan pemerintah dalam berbagai usaha bervariasi sekali: dalam Jurong Shipyard 43%, Singapore Shipbuilding and Engineering 86,9%, SIA sebesar 80,9%, Singapore Aircraft Industries 100%, Jurong Bird Park 100%, Sentosa Golf Club 100%, Parkland Golf Driving Range 85%. Perusahaan milik negara ada di bawah tiga holding dan yang terbesar adalah Temasek Holding dengan asset sebesar S\$4,1 milyar.

Pada umumnya diperkirakan bahwa dalam waktu yang akan datang berbagai usaha milik negara akan dimasukkan bursa, seperti pemilikan di United Industrial Corporation 16,5%, Acma Electrical Industries 12,2%, Hotel Premier, Raffles City. Tampaknya di Singapura ada kesadaran di antara para pemimpin pemerintahan bahwa mereka sudah terlalu mendalam dalam menyaingi sektor swasta di berbagai bidang, dan hampir tidak ada kegiatan swasta yang tidak diimbangi oleh perusahaan milik pemerintah dari sektor perbankan sampai dengan pabrik-pabrik, serta di beberapa sektor tertentu dominasi pemerintah tidak dapat dipungkiri.

Amerika Latin

Di sini kami tidak akan membahas negara-negara Amerika Latin satu per satu. Tetapi pada umumnya kebijakan di negara Amerika Latin dapat diikhtisarkan sebagai berikut:

- a. Perusahaan swasta yang ditolong karena akan bangkrut dan diambil pemerintah, akan diserahkan kembali kepada swasta atau ditutup.
- b. Perusahaan negara yang tidak mempunyai peran strategis dalam perekonomian yang seringkali dalam bentuk perusahaan jasa dan sebagainya semuanya akan diwastakan.
- c. Juga akan dijual saham dari perusahaan negara yang besar, akan tetapi tidak akan menyerahkan seluruh pengawasannya kepada swasta dan tetap memegang penguasaan atas pengangkatan para manajer.

Yang Tampak Memimpin Privatisasi adalah Inggris?

Inggris tampaknya yakin bahwa hubungan antar bisnis langsung dan pengambilan risiko secara perorangan (risk taking individuals) adalah keharusan dalam rangka menintakan suatu kebudayaan usaha (enterprise culture).

Bilamana hubungan ini tidak ada, tidak mungkin Inggris akan dapat keluar dari kesulitan-kesulitannya. Pemilikan yang tersebar adalah bagian dari kebudayaan tersebut dan bagian lain yang esensial adalah penciptaan daya saing dan persaingan. Peran dari privatisasi adalah menciptakan kedua hal tersebut. Hasil daripada itu adalah akan dapat terciptanya efisiensi dan pilihan-pilihan yang akan bermanfaat untuk konsumen dan negara. Semua ini diharapkan dapat memperbaiki dan mengintroduksi disiplin dan kembalinya mekanisme harga dan pasar. Theses di atas adalah yang diambil sebagai pedoman dalam privatisasi di Inggris dan dalam pelaksanaannya adalah menjual mayoritas saham-saham pemerintah kepada publik. Menurut survei The Economist, Inggrislah yang memimpin dan melaksanakan privatisasi secara sungguh-sungguh. Karena itu banyak negara-negara yang sedang berada dalam proses privatisasi secara diam-diam atau secara resmi mengadakan kunjungan ke Inggris untuk mempelajari secara mendetail privatisasi tersebut. Karena menurut The Economist, privatisasi dengan aspek-aspeknya yang kurang menguntungkan, umumnya masih mempunyai keunggulan-keunggulan yang dapat memberikan kesempatan yang lebih baik dibandingkan dengan memperbesar usaha-usaha milik negara.

Herbert Morisson salah seorang "bapak" nasionalisasi, berasumsi bahwa sektor publik akan bekerja lebih keras untuk kepentingan publik, dan dia berpendirian bahwa persaingan menghamburkan sumber-sumber yang langka itu. Akan tetapi konsumen di dunia ini mengetahui dan berpendapat bahwa Herbert Morisson tidak benar. Bilamana privatisasi menciptakan persaingan dengan konsep risiko dan "reward," ini menarik pada "basic greed for individual betterment." Ini mendorong ke arah perbaikan pola konsumsi para konsumen. Maka konsep ini akan lebih menarik dan dapat diterima oleh sebagian besar konsumen, sehingga dapat diperkirakan bahwa konsep ini akan mempunyai lebih banyak kesempatan dan kemungkinan berhasil dibandingkan dengan konsep Herbert Morisson.

Privatisasi di Asia/ASEAN

Sebelum kami membahas peran dari sektor swasta dalam rangka perkembangan ekonomi, kami telah mengadakan semacam survei dan ikhtisar daripada privatisasi seperti yang dilaporkan oleh The Economist dan FEER. Seperti dikatakan di muka, Inggris tampaknya melaksanakan konsep privatisasi sebagai salah satu resep untuk mencari hari depan yang lebih baik secara sungguh-sungguh dan dengan keyakinan bahwa konsep dari Herbert Morisson hanya akan membawa penghamburan dana dan sumber-sumber yang langka.

Menurut observasi FEER dan Anthony Rowley proses privatisasi sedang mendapat perhatian sepenuhnya dari para pemimpin di negara-negara Asia dan ASEAN, walaupun masih dalam bentuk konsep dan pemikiran, dan belum banyak dalam tindakan yang nyata. Pengalihan ke sektor swasta belum seluruhnya dilaksanakan secara spontan, baru apabila keadaan memaksa dilakukan secara "isolated."

Perdebatan di Asia tentang privatisasi seringkali tidak terlalu didasarkan pada rhetoric politik. Hal ini ternyata dalam pertemuan seminar di ADB di mana masalah seperti pertentangan tentang kapitalisme melawan sosialisme atau kanan terhadap kiri, tidak muncul sama sekali. Hal ini mungkin disebabkan karena yang hadir kebanyakan para teknokrat sehingga mereka lebih bersifat rasional daripada rhetoric. Tetapi di samping adanya "gap" antara konsep dan realitas juga ketiadaan sarana bisnis yang sudah berkembang antara lain kurang memadainya sumber-sumber sektor swasta yang cukup memadai untuk mengambil alih atau mengoperasikan usaha-usaha publik yang besar itu. Kita di sini belum mempersoalkan apakah sektor swasta mempunyai kapabilitas. Masalah yang mungkin lebih fundamental dan sulit dijawab adalah mendapatkan cukup wirausaha yang dapat me-manage dan mencari dana yang cukup besar dalam rangka merealisasi konsep privatisasi tersebut. Lebih-lebih bilamana di negara tersebut terdapat campur tangan birokrasi yang mendalam seperti di India dengan 19 juta birokrat. Kebijakan-an melaksanakan konsep privatisasi akan dihantui oleh para birokrat ini yang akan menghalangi pelaksanaan konsep ini secara terang-terangan dan diam-diam.

Menurut observasi dan kesimpulan survei FEER, kebutuhan modal yang sangat besar dapat merupakan kendala. Sudah ada beberapa kelompok yang mempunyai kapabilitas mengambil alih beberapa usaha milik negara yang besar, seperti Bangkok Bank, LSL/BCA Group, OCBC Group di Singapura, dan mungkin beberapa di Malaysia, akan tetapi tidak untuk sebagian besar usaha milik negara. Juga karena kurang adanya institusional investor yang besar, banyak pemerintah tidak/kurang menyetujui bila pengalihan ke sektor swasta dilakukan dengan pinjaman luar negeri. Di Hongkong, Singapura, Malaysia, dan Jepang, bursa sudah cukup berkembang. Khususnya bursa di Jepang jauh lebih berkembang dibandingkan dengan Singapura dan Malaysia. Akhir-akhir ini masalah di Hongkong seperti OTB, Ka Wah Bank dan sebagainya telah mempunyai dampak kepada perkembangan dan suasana di bursa Hongkong. Di Singapura dan Malaysia, masalah Pan Electric dengan figur Tan Koon Swan dan terlibatnya para broker dan sebagainya merupakan pukulan yang cukup berat terhadap bursa di Singapura dan Malaysia. Tampaknya "Style High Profile" dengan menggunakan instrumen-instrumen "high finance" sekali lagi mengambil korban bukan saja pada kepercayaan

publik terhadap bursa, juga akhirnya "high flyers" dengan "style high profile" tidak mengembangkan "empire"-nya atas dasar basis yang kokoh (solid). Terlalu banyak disenggarakan atas dasar "paper transaction," meniup kelompok menjadi besar melalui berbagai macam bentuk dan cara "paper transaction." Ini berbahaya sekali. Setelah ada gambaran tentang privatisasi dan beberapa catatan tentang sektor swasta yang didasarkan atas observasi The Economist dan FEER serta dari penulis sendiri, maka kami ingin memasukkan sektor swasta Indonesia dalam rangka pembahasan ini. Sampai saat ini kami belum menyinggung sektor swasta Indonesia, tempat, peran, kesulitan dan keterbatasan dan sebagainya dari sektor tersebut.

II. SWASTA DI INDONESIA

Dalam Bab Pertama, kami, telah menelaah proses privatisasi yang antara lain menggambarkan adanya berbagai pengertian tentang proses privatisasi. Walaupun tujuannya secara lisan/verbal hampir sama yaitu bahwa seolah-olah sebagian besar sektor publik (perusahaan-perusahaan milik negara) cenderung bekerja kurang efisien, bahkan tidak akan dapat mencapai efisiensi optimum, karena adanya pemikiran bahwa usaha milik negara hampir tidak dapat dinyatakan bangkrut. Tampaknya terdapat kesimpulan dalam berbagai variasi perumusan di antara negara-negara yang mempunyai sistem ekonomi terbuka (bahkan termasuk RRC yang pada suatu saat mempunyai sistem ekonomi tertutup). Menciptakan kekuatan politik dan ekonomi dalam lingkungan nasional dengan cara mempercepat proses privatisasi, dilihat dapat menghasilkan sesuatu yang lebih optimal dari sumber-sumber yang langka tersebut. Alokasi sumber-sumber yang langka ini akan diarahkan ke sektor swasta dan yang sudah ditanam dalam bentuk investasi akan dan sudah dialihkan ke sektor swasta. Akan tetapi perlu dicatat di sini bahwa perbedaan proses privatisasi serta peran dan kedudukan swasta dalam ekonomi nasional, banyak disebabkan faktor-faktor sejarah, sistem politik dan kepemimpinan, kebudayaan, tingkat kekuatan dan keunggulan ekonomi, ditambah pula jumlah dan kualitas para birokrat, pengorganisasian dan kualitas daripada lembaga-lembaga usaha yang disertai/merasa bertanggung jawab atas pelaksanaan ekonomi terbuka dengan sektor swasta. Lebih lanjut dipertanyakan pula apakah ada kelompok-kelompok swasta yang cukup kuat dan kompeten dalam rangka melaksanakan privatisasi tersebut.

Perbedaan dalam Sejarah, Sistem Politik dan Ekonomi, Kebudayaan, dan lain-lain

Yang kami uraikan di atas mungkin dapat dikelompokkan sebagai berikut. Peran dan kedudukan swasta dalam suatu perekonomian negara antara lain ditentukan oleh faktor-faktor di bawah ini.

Menurut penulis Reynolds¹ beberapa faktor di bawah ini yang akan turut menentukan peran dan kedudukan sektor swasta:

(i) *Identitas Nasional (Nationhood)*

Ini dapat disamakan dengan identitas nasional atau yang kita sebut sebagai suatu proses kesatuan bangsa (*nation building*) Singapura pada suatu ketika juga bertanya ke mana dan untuk siapa perkembangan dan pertumbuhan ekonomi itu sebenarnya. Maka kemudian mereka menciptakan sarana dan proses ke arah "The Singaporean." Identitas nasional atau yang dikenal pula sebagai "nation building" merupakan salah satu syarat penting dalam proses perkembangan ekonomi dan bisnis nasional.

(ii) *Kelangsungan/Kontinuitas Kepemimpinan Politik (Continuity of Political Leadership)*

Perkembangan dan pertumbuhan ekonomi dan bisnis membutuhkan waktu yang cukup lama disertai suatu bentuk perencanaan yang bersifat indikatif (misalnya dalam bentuk rencana lima tahun dan sebagainya). Bilamana tidak terdapat "strong and benevolent leadership" yang dapat memimpin untuk jangka waktu yang lama, maka kelangsungan/kontinuitas perkembangan pun juga akan terganggu. Maka kelangsungan/kontinuitas kepemimpinan politik adalah hal yang esensial dan merupakan syarat mutlak dalam proses perkembangan dan pertumbuhan ekonomi dan bisnis.

(iii) *Orientasi Kepemimpinan*

Dalam rangka pembangunan ekonomi dan bisnis, hal ini merupakan hal yang vital. Hendaknya orientasi kepemimpinan ditujukan ke arah yang bersifat internasional, rasional dan semua ini dilakukan demi kepentingan nasional. Mungkin sebagian besar kepemimpinan negara dewasa ini sudah harus menjerus ke arah "global market" bilamana mereka ingin mempertahankan

¹Llyod G. Reynolds, *Economic Growth in the Third World 1950-1980*, Yale University Press,

laju perkembangan dan pertumbuhan ekonomi. Jadi orientasi kepemimpinan haruslah seperti hal yang dipesankan oleh Bank Dunia yaitu pertumbuhan, dengan segala konsekuensi seperti: melaksanakan proses privatisasi, efisiensi, peningkatan daya saing, dan sebagainya.

(iv) *Kemampuan Mengelola Pembangunan Ekonomi dan Bisnis (Administrative Competence)*

Dalam aspek ini masalah jumlah dan kualitas serta perilaku birokrasi memegang peranan yang penting sekali. Bilamana kita melihat birokrasi Jepang dari sudut jumlah, kepandaian dan perilaku, maka dapat dikatakan bahwa hal tersebut merupakan suatu pengecualian karena mereka tergolong kelompok yang esensial sekali dalam membuat/melaksanakan strategi Jepang untuk menjadi "Global Economic Power." Para petugas dari Ministry of Trade and Industry, Ministry of Finance, Economic Planning Agency, dan lain-lain telah membuktikan bahwa merekalah yang bertindak memberikan "administrative guidance," yang membawa Jepang kepada keberhasilan, di mana mereka secara rapi dan teratur menciptakan mekanisme kerjasama dengan sektor swasta. Dilihat dari sudut ini, maka mereka dapat dilihat sebagai "asset" dan salah satu bukti keunggulan nasional. Akan tetapi birokrasi tidak selalu bertindak seperti apa yang kita citrakan di atas. Misalnya birokrasi di India, yang sudah berjumlah kurang lebih 19 juta. Pada saat ini PM Rajiv Gandhi ingin melaksanakan proses privatisasi dan merombak secara fundamental "grup" birokrasi kepada sektor swasta. Beliau dihadapkan pada kelompok yang bercokol puluhan tahun dan bertindak pula untuk kepentingan kelompoknya. Hal ini tampaknya telah berkembang menjadi masalah yang ruwet dan rumit, dan mungkin merupakan satu kendala yang terberat dalam rangka mengadakan perombakan yang fundamental.

Bilamana kita melihat jumlah birokrasi di Indonesia, diperkirakan hal ini sudah membengkak menjadi sekitar 4 juta, maka masalah ini sudah merupakan bukti bahwa jumlah, kualitas dan perilaku seringkali merupakan kendala yang berat bila ingin mengadakan perombakan penting. Keputusan Presiden atau menteri-menteri seringkali bertujuan menyederhanakan prosedur di berbagai bidang kegiatan bisnis, namun dalam kenyataan banyak terbentur pada oknum-oknum dalam birokrasi yang masih mengutamakan kepentingan pribadi/kelompok di atas kepentingan nasional. Karena itu aspek "administrative competence" akan merupakan salah satu faktor penting bilamana suatu negara memutuskan untuk melaksanakan privatisasi atau ingin membe-

(v) *Pendirian dalam Berbagai Kebijakan (Policy Stance)*

Kebijakan para pengambil keputusan tentang sampai berapa jauh pemerintah menganjurkan dan mendukung pengikutsertaan swasta. Dalam hubungan ini bukan saja pendirian kebijakan atau perumusan kebijakan yang tertulis atau yang diucapkan oleh para petugas yang berwenang, akan tetapi yang lebih penting adalah adanya konsistensi dalam berbagai kebijakan/keputusan, merealisasi apa yang telah diputuskan secara konsisten dan konsekuen serta menerima segala akibat daripada keputusan tersebut. Dalam hal ini kita harus memperhitungkan pula bahwa inkonsistensi mungkin juga dapat disebabkan oleh karena perkembangan bisnis nasional dan internasional yang dinamis itu, sehingga dalam proses perkembangan harus diambil keputusan yang seolah-olah dapat dilihat sebagai hal yang kurang konsekuen/konsisten. Akan tetapi ada pula kebijakan yang diambil karena desakan-desakan dan hanya dalam bentuk "form" saja, belum dalam bentuk "substance." Strategi pemerintah adalah bahwa sektor swasta harus dilihat sebagai partner perkembangan bersama-sama dengan sektor pemerintah dan koperasi. Ada ucapan-ucapan yang menganjurkan agar kita tidak atau menjauhkan diri dari usaha-usaha yang menuju ke arah "etatisme." Hal ini bahkan sudah merupakan keputusan pemerintah. Namun dalam praktek bentuk-bentuk dan usaha yang menuju ke arah "etatisme" masih terjadi. Oleh masyarakat bisnis, hal ini dirasakan sebagai dualisme. Terdapat ketidakkonsekuenan antara apa yang diucapkan dengan tindakan-tindakan yang diambil. Ini berarti bahwa pandangan (stance) dalam kebijakan adalah suatu aspek yang penting, yang juga sama pentingnya dalam lingkungan ini adalah faktor kesungguhan, kejujuran, konsistensi serta keberanian bertanggung jawab atas apa yang telah diputuskan agar dapat dilaksanakan menurut semangat (spirit) kebijakan tersebut. Di antara para birokrat/teknokrat yang sedang tampil terdapat kesadaran ini, walaupun belum menyeluruh.

Di samping kelima faktor yang diajukan oleh Reynolds, mungkin sekali kedudukan dan peran swasta di Indonesia juga turut ditentukan oleh:

(vi) *Perkembangan Sejarah Bisnis*

Dalam sejarah bisnis terdapat kegiatan ekonomi dan bisnis yang dahulu menurut perkiraan 70%-80% dikuasai oleh perusahaan milik Belanda seperti perkebunan, perbankan, perkapalan, pertambangan, pengangkutan, dan sebagainya. Sedangkan kelompok lain seperti kelompok pengusaha ekonomi kuat dan ekonomi lemah mendapat peran yang tidak dominan. Kelompok ekonomi kuat digunakan sebagai penyalur, pengumpul, dan sebagainya dari peru-

laupun terdapat beberapa usahawan perintis seperti Rahman Tamin, Nitise-mito, dan sebagainya. Dalam rangka nasionalisasi pada permulaan tahun 1950-an semua perusahaan Belanda dijadikan perusahaan milik negara seperti misalnya bank-bank (kecuali BNI 1946), perkebunan, perkapalan, asuransi, dan sebagainya, sehingga dengan adanya pengambilalihan ini sektor usaha milik negara menjadi besar sekali, dan ini masih berlaku sampai saat ini. Kelompok ekonomi kuat yang sudah lebih biasa berusaha di bidang bisnis berhasil mencari tempat dan menggunakan kesempatan-kesempatan yang timbul khususnya pada periode tahun 1967-1973. Sektor usaha ekonomi lemah pun sudah menciptakan kelompok yang berkembang, walaupun masih dianggap belum cukup dominan karena masih belum terlihat penampilan secara keseluruhan dalam bidang ekonomi dan bisnis nasional. Kelompok yang lemah di bidang informal misalnya di bidang penyaluran masih cukup besar.

Maka dalam rangka mempertinggi tingkat pemerataan, berhasilnya sektor pemerintah memperoleh devisa lebih banyak dalam sektor migas, memperkuat kebijakan yang ditujukan agar dapat terlaksananya pemerataan dalam semua bidang bisnis. Ini berarti setelah adanya peningkatan oil-boom setelah tahun 1973, banyak sektor usaha baru yang ditolong dan diberi fasilitas dalam proyek-proyek yang ada hubungannya dengan sektor pemerintah. Juga sektor swasta yang berhubungan erat dengan kegiatan pembangunan pemerintah dapat menarik manfaat. Ada yang sampai saat ini masih bertahan, ada pula yang sudah tiada lagi karena tidak dapat bertahan. Di samping itu ada sektor usaha yang tidak mengharapkan fasilitas-fasilitas, dan mereka mendasarkan diri pada mekanisme pasar dan harga, seperti misalnya: industri rokok kretek (sektor industri) restoran, pasar (sektor informal) dan pasar swalayan/supermarket dan sebagainya (sektor retail), pengangkutan antarkota, travel agents (sektor jasa). Akibat daripada perkembangan bisnis, timbul faktor-faktor lain yang turut menentukan pula kedudukan dan peran sektor swasta yaitu:

(vii) *Kelompok Wirausaha dan Kemampuan/kapabilitas*

Faktor lain yang turut menentukan kedudukan dan peran sektor swasta adalah bahwa apakah dewasa ini di Indonesia sudah terdapat cukup banyak kelompok wirausaha dengan kapabilitas dan kemampuan menciptakan serta me-manage usaha-usaha yang terintegrasi tersebut, serta apakah mereka sudah mempunyai kemampuan yang tergolong canggih (sophisticated)?

Observasi kami menunjukkan bahwa sebagian besar usaha-usaha yang digolongkan mempunyai potensi/kemampuan dan sebagainya masih tergolong usaha milik keluarga. Dewasa ini dengan masih adanya sang pendiri/tokoh

generasi, apakah mereka masih dapat utuh dan bersatu? Contoh-contoh yang terlihat tampaknya tidak terlalu meyakinkan.² Mungkin di antara para wirausaha muda terdapat tokoh-tokoh yang menonjol dan mungkin sekali terdapat kelompok yang walaupun masih menguasai usaha keluarga, sudah keluar dari sindrom keluarga dan menciptakan kelompok dan sindikasi untuk dapat menangani proyek-proyek yang lebih besar. Ini tampak terjadi pada usaha pengambilalihan perkebunan kelapa sawit di Sumatera Utara. Dalam hubungan ini, dipertanyakan bila privatisasi dilaksanakan secara sungguh-sungguh apakah ada kelompok dari sektor usaha swasta yang dapat menampung baik dalam hal jumlah serta manpower dan dana yang cukup gigantis?

(viii) *Sarana Bisnis*

Peran dan kedudukan swasta juga akan turut ditentukan oleh tersedianya atau tidaknya sarana bisnis yang lebih canggih (*sophisticated*). Khususnya di sini kita memikirkan sarana dalam rangka mengumpulkan dan menyalurkan dana-dana. Untuk melaksanakan sebagian/seluruh proses privatisasi serta memperlebar dan mengembangkan usaha serta peran swasta, akan dibutuhkan dana yang gigantis sekali. Tidak ada kelompok yang dewasa ini dapat menciptakan dan memiliki dana ini, kecuali bila kita sudah mempunyai lembaga bursa yang canggih, seperti yang sekarang sudah mulai berkembang di Hongkong, dan lain-lain (lihat Tabel 1). Sedangkan di Singapura dan Malaysia, sebelum ada masalah Pan Electric sudah mulai memperlihatkan kemampuan menampung penempatan yang cukup besar seperti dari MAS dan SIA dan sebagainya. Dengan belum berkembangnya bursa di Indonesia (bahkan dewasa ini berada dalam situasi stagnan), dalam kenyataan kelompok yang besar justru mengambil dana dalam jumlah besar atau substansial dari lingkungan ban-bank negara. Jadi di mana logika daripada proses privatisasi tersebut, bilamana kelompok-kelompok besar tersebut mengambil dananya dari bank pemerintah? Jadi pada dasarnya, dengan pinjaman dana yang besar dan gigantis tersebut secara teoretis pemilikannya adalah bank-bank negara, hanya manajemennya yang bersifat swasta. Jadi dilihat dari sudut belum berkembangnya sarana keuangan yang canggih, maka aspek ini mungkin merupakan kendala yang terberat dan terbesar dalam menentukan kedudukan dan peran swasta dalam ekonomi nasional. Setelah kita mengetahui faktor-faktor yang dapat membantu serta menghambat peran sektor swasta di Indonesia, maka kita mempunyai gambaran singkat tentang "magnitude" daripada masalah tersebut.

²J. Panglaykim, *Bisnis Keluarga Perkembangan dan Dampaknya*, Penerbit Andi Offset, Yog-

Kedudukan Sektor Swasta

Bilamana kita melihat negara-negara yang sudah berhasil menampilkan diri di pasar global serta membawa kemakmuran dan kejayaan bagi bangsa dan negara, maka mereka dapat dikatakan tergolong "trading nation." Dalam rangka strategi "trading nation" ini, maka dapat dikatakan bahwa sebagian besar para pelaksana/aktor-aktornya berasal dari sektor usaha swasta. Amerika dengan strategi pertumbuhan melalui permintaan dalam negeri, karena mereka pada dasarnya memiliki sumber-sumber alam disertai "man-made comparative advantage" (misalnya: teknologi canggih dan sebagainya). Jepang dan Korea Selatan dan sebagainya dengan strategi "export led growth" peran swasta sebagai mekanisme pelaksana strategi "trading nation" tampak sekali. Walaupun pemerintah tetap mempunyai peran, intervensi masih terbatas pada dukungan dan pemberian "guidance." Di Korea Selatan mungkin campur tangan pemerintah lebih kelihatan daripada di Jepang. Ini berarti, dilihat dari kenyataan, dalam perkembangan "trading nation" yang berhasil, kedudukan sektor swasta cukup dominan, dihargai dan diperkirakan akan terus mempunyai dan memperoleh tempat yang penting dalam ekonomi nasional dan bisnis. Juga sektor bisnis dan pasar global tampaknya didominasi oleh para pengusaha besar yang berakar di lingkungan swasta. Di Indonesia, sektor pemerintah, koperasi dan swasta harus menjadi unsur dan partner dalam memperkembangkan ekonomi negara. Tempat sektor swasta menurut ketentuan adalah sebagai partner. Dalam kenyataannya mungkin tidak demikian karena sektor pemerintah masih dominan, tetapi di beberapa sektor usaha swasta tampak menonjol, khususnya di beberapa sektor di mana usaha bergiat di grassroot (mekanisme pasar dan harga). Sedangkan sektor koperasi walaupun dikatakan harus menjadi sokoguru perekonomian, masih sedang mencari tempat yang lebih dominan daripada sektor swasta.

Perlu dicatat di sini bahwa sektor swasta tidak dapat digolongkan sebagai sektor yang homogen. Heterogenitas mungkin lebih mencerminkan situasi yang lebih riil. Dilihat dari kebijakan yang dikeluarkan pemerintah, sektor swasta dapat dikatakan heterogen. Ini dapat dilihat dari adanya berbagai perbedaan dalam kebijakan terhadap swasta, misalnya dari kredit diferensial sampai fasilitas dan kendala-kendalanya. Heterogenitas terdapat pula dalam besar/kecilnya serta dekat/tidaknya dengan pusat-pusat pembuat keputusan.

Dalam hubungan ini, dipertanyakan bilamana kelompok-kelompok ini sudah menjadi penerima ratusan milyar kredit dari bank-bank negara, apakah mereka ini masih dapat digolongkan sebagai usaha yang masih sepenuhnya dimiliki swasta? Atau lebih tepat dikatakan secara teoretis saham-saham dan assetnya sudah di-"pledge" (kolateral/jaminan) pada bank-bank negara dan pemilik pemilik ini berada di bank-bank negara?

tersebut. Heterogenitas juga dapat dilihat dari sudut kegiatan kelompok-kelompok yang menjadi pemain dalam mekanisme pasar (seperti sektor informal, sektor industri dan sebagainya) dan mereka yang menjadi tangan sambungan daripada pemerintah/usaha-usaha pemerintah. Dekat dengan pusat memberikan kepada mereka berbagai fasilitas. Dalam masa resesi ini mereka yang pertama merasakan akibatnya karena penurunan kapabilitas sektor pemerintah membiayai proyek-proyek.

Kedudukan usaha swasta dilihat dari sudut gerak proses "bedrijs-kolom" (yaitu kolom perusahaan dari produksi sampai konsumsi), dapat dikatakan bahwa kedudukan swasta di sektor produksi bervariasi sekali. Pada sektor-sektor tertentu seperti industri rokok kretek, industri tekstil dan sebagainya dapat dikatakan kedudukan mereka cukup tampak, akan tetapi tidak demikian halnya di bidang hasil perkebunan, pertambangan, dan sebagainya. Bila kita melihat pada sektor swasta yang bergerak dalam bidang penyampaian produk kepada konsumen terakhir (bukan kepada konsumen institusional), tampaknya sektor swasta tersebut menduduki tempat yang lebih tampak, karena di sini berlaku mekanisme pasar dan harga. Yang termasuk dalam sektor ini ialah para pengusaha perantara misalnya mereka yang bergerak dalam bidang perantara, "retailing" dan "whole-saling." Namun di sini juga terdapat adanya aspek kurang pemerataan pemberian tempat antara kelompok yang ekonomi kuat dan yang ekonomi lemah. Hal ini telah menyebabkan adanya berbagai kebijakan dalam rangka memberi perlindungan kepada para ekonomi lemah.

Dalam hal mereka yang bertindak dalam usaha perantara untuk konsumen institusional, tampaknya terdapat berbagai kebijakan. Di sini masalah dekat atau tidaknya mereka kepada yang berwenang memutuskan, mempunyai peran yang penting dalam keberhasilan. Resminya perekanan ini harus melalui "tender," tetapi kenyataannya seringkali bersifat berlawanan. Akan tetapi pada perantara institusional untuk sektor swasta seperti hotel, supermarket, dan sebagainya, masih disuplai oleh usaha swasta. Jadi kedudukan swasta dalam kebijakan pemerintah seharusnya sebagai partner dalam perkembangan. Dalam kenyataan adanya heterogenitas mengakibatkan adanya berbagai kebijakan untuk sektor swasta. Ini terdapat pada tingkat produksi, distribusi dan perolehan dana. Dalam hal ini kedudukan negara masih dominan. Walaupun resminya mereka tergolong usaha swasta, akan tetapi sebagian besar usaha swasta kelompok besar memperoleh dana dalam jumlah substansial dari bank-bank negara. Bukankah ini berarti asset dan lain-lain sudah digadaikan (pledge) kepada bank-bank negara? Dan setiap saat bank dalam keadaan tertentu dapat mengklaim haknya. Dilihat dari sudut ini mereka

sebagian besar dari para pemain lainnya masih tergolong swasta, karena mereka tidak memperoleh dana sebesar itu. Jadi dalam menelaah kedudukan swasta, mungkin sulit bila kita mengadakan generalisasi. Karena itu adanya aspek heterogenitas dalam size, asal-usul etnik, bidang yang dipilih, kemampuan manajemen dan hubungan dengan lingkungan yang menentukan, umur perusahaan, perilaku, fleksibilitas dan sebagainya, maka sulit untuk mengatakan misalnya bahwa di sektor tekstil swasta menduduki tempat yang vital dan utama. Mungkin lebih tepat bila mengatakan bahwa sektor industri rokok kretek mempunyai kedudukan yang utama dalam lingkungan "grass-root," yaitu berusaha dalam lingkungan mekanisme pasar dan harga.

Kedudukan Sektor Swasta Nasional

Seperti dikatakan di atas, tempat sektor swasta adalah sebagai partner pemerintah. Bilamana kita menelaah lebih lanjut maka di samping tempat yang sudah ditentukan dalam GBHN dan dalam ucapan-ucapan resmi petugas, terdapat pula perbedaan kebijakan dalam berbagai sub-sektor swasta. Sebagai akibatnya adanya heterogenitas tersebut, maka kedudukan berbagai kelompok swasta berbeda-beda sekali. Hal ini akan menentukan peran dari kelompok swasta dalam rangka melaksanakan tujuan-tujuannya. Menurut observasi, kedudukan kelompok swasta tergantung pada beberapa faktor seperti:

1. Bidang usaha yang dipilih, misalnya bidang whole-saling, retailing, contracting, industri, dan sebagainya.
2. Besarnya bidang usaha, besar, menengah atau kecil, terintegrasi atau tidak.
3. Bentuk badan usaha yang dipilih, misalnya PT dan sebagainya, yang dalam kenyataan mungkin banyak yang bersifat usaha keluarga. Ini ada hubungannya dengan kontinuitas perusahaan.
4. Berapa jauh hubungan mereka dengan pusat-pusat/tokoh-tokoh yang dianggap berpengaruh. Apakah dalam bentuk hubungan pribadi, usaha bersama atau bentuk lain yang lebih efektif.
5. Kualitas dari para profesional yang berhasil mereka kumpulkan, peran badan kewibawaannya.
6. Masalah umur dan persepsi dari para pemilik dan yang berkuasa.
7. Struktur permodalan yang digunakan, apakah mereka menggunakan uang partai ketiga, sendiri, pinjaman bank-bank negara, off-shore termasuk modal sendiri dan sebagainya.
8. Masa-masa yang dianggap menggairahkan usaha swasta (misalnya masa-

9. Lokasi kegiatan atau lokasi yang bersifat nasional.
10. Kemungkinan lain atau faktor-faktor non-ekonomis yang akan dapat menentukan kedudukan kelompok tersebut.

Kedudukan dan posisi kelompok-kelompok ini dapat mereka kembangkan dengan memperhitungkan faktor-faktor tersebut di atas. Ini akan menentukan sekali peran yang akan dapat diambil dalam melaksanakan tugas-tugasnya. Kelompok-kelompok seperti ini misalnya di bidang rokok kretek Jarum, Gudang Garam, dan Bentoel dan mungkin juga Djie Sam Soe (yang memodali usahanya tanpa jaminan dan kredit bank), kedudukannya akan jauh berbeda dalam "degree" dibandingkan dengan misalnya kelompok Noyorono, "Go-Lak-Tjit" (5-6-7) atau usaha lain yang kecil/menengah. Demikian juga sulit dibandingkan kedudukan kelompok Astra, Liem Sioe Liong, Bakrie Brothers, National Gobel, Daya Manunggal, Sindo Group (Aki Setawan) dan lain-lain dengan kelompok-kelompok yang lebih kecil. Kelompok besar lainnya misalnya mereka yang mengendalikan dan melaksanakan pendistribusian rokok dan mobil. Kedua-duanya adalah kelompok swasta yang karena kedudukannya lebih dapat berperan dibandingkan dengan kelompok menengah lainnya. Akan tetapi perlu dicatat di sini bahwa apa yang kami ajukan di atas merupakan observasi kualitatif dan belum disertai dengan studi yang lebih mendalam yang dapat mengkuantifikasi masing-masing kedudukan tersebut, misalnya sampai berapa jauh usaha-usaha kelompok-kelompok itu menggunakan modal sendiri dan jumlah dana dari pihak ketiga.

Melihat struktur dan pola keuangan nasional dan lembaga-lembaga keuangan, maka secara kualitatif dapat dikatakan bahwa modal dari pihak ketiga khususnya bank-bank negara dan "off-shore" cukup besar. Sekarang mereka cenderung meminjam dalam rupiah. Di lihat dari sudut ini, kedudukan kelompok yang besar tersebut sudah dapat dipastikan mendapat pelayanan yang lebih baik dan berhasil menarik jumlah yang gigantis (dari kacamata nasional) sudah merupakan kenyataan. Kelompok besar exposure kredit dari bank-bank negara sudah cukup besar, dan diperkirakan bahwa lebih banyak mereka menukarkan hutang-hutang "off-shore" dengan rupiah. Walaupun demikian bukan berarti para "retailer" atau distributor tidak mengambil kesempatan pula. Mereka umumnya memperoleh kredit dari produsen. Modal sendiri mungkin mereka simpan dalam bentuk deposito dan mereka mengulur waktu pembayaran kepada produsen atas hasil penjualannya. Bilamana mereka berhasil menahan sampai enam bulan, maka berarti ada tambahan bonus sebesar 8-10% dalam waktu enam bulan. Itu berarti bahwa di samping distributor/dealer menerima bunga dari bank, produsen harus menanggung beban bunga. Pada prinsipnya hal ini merupakan beban yang cukup berat. Masing-masing kedudukan mengambil kesempatan dan me-

Tabel 1

ASSET FINANSIAL BEBERAPA NEGARA DI ASIA

	Indonesia	Korsel	Malaysia	Pakistan	Filipina	Sri Lanka	Singapura	Muangthai
Perusahaan yang terdaftar	24	336	281	347	154	266	308	96
Saham yang tercatat (ribuan)	57.650	6.326	25.337	11.496	—	—	29.900	290
Kapitalisasi dari pasar (market capitalization) (dalam ribuan US\$)	105,1	5.776	28.416	1.250	942	—	38.039	1.732
Perputaran tahunan (jutaan)	1.218	4.350	1.852	354	13.823	2.778	3.043	83
Perputaran tahunan (jutaan US\$)	2,4	3.498	2.341	7,7	79,9	1.259	3.937	421
Perputaran/kapitalisasi dari pasar (%)	2,3	60,6	8,2	0,6	8,5	—	10,4	24,3
Jumlah modal sendiri (jutaan US\$)	1,0	537	783	56	—	—	447	185
Kapitalisasi bursa dibandingkan dengan GNP	0,1	6,9	93,3 (63*)	3,8	2,9	—	206,0 (68*)	4,3

*hanya diambil dari perusahaan-perusahaan yang terdaftar (Desember 1984).

Sumber: Diterjemahkan dari *FEER* tertanggal 30 Januari 1986.

Tabel 2

ASSET FINANSIAL BEBERAPA NEGARA ASIA
(dalam %)

	Indonesia 1982	Korsel 1982	Malaysia 1984	Pakistan 1982	Filipina 1982	Sri Lanka 1984	Muangthai 1983
Bank Sentral	41.6	10.0	10.8	27.7	18.7	30.8	19.6
Bank Komersial	46.8	52.9	45.5	60.3	46.9	52.4	56.0
Lembaga-lembaga Keuangan (Finance Companies)	0.0	2.2	10.3	0.0	3.5	1.7	11.2
Lembaga Keuangan non-bank	0.0	1.4	3.8	0.0	0.0	0.0	0.0
Lembaga Diskonto (discount houses)	0.0	0.0	1.4	0.0	0.0	0.0	0.0
Dana Pensiun	0.0	4.9	16.4	0.0	0.0	1.1	0.0
Dana Asuransi	3.0	3.2	2.9	1.5	3.2	2.3	1.3
Bank-bank Pembangunan Tabungan	4.6	15.3	2.6	4.0	3.3	2.3	3.2
Lembaga-lembaga keuangan lainnya	1.4	5.8	3.1	4.4	3.4	8.9	6.7
Jumlah (US\$ milyar)	36.5	109.8	60.4	15.5	20.0	4.1	37.5

Sumber: Diterjemahkan dari *FEER*, 30 Januari 1986.

Usaha Swasta, Pasar Uang dan Modal

Tabel pertama ini diambil dari FEER tanggal 30 Januari 1986, yang memberikan gambaran kepada kita suatu ikhtisar pasar uang dan modal dari bursa dan yang menarik adalah kapitalisasi dalam persentase GNP. Mungkin dalam praktek ini berarti sampai berapa jauh usaha (sektor pemerintah dan swasta) dapat menarik modal dari masyarakat dibandingkan dengan menarik dana dan modal dari dunia perbankan. Misalnya: kapitalisasi bursa di Indonesia hanya 0,1% sedangkan di Malaysia 93,3%, Singapura 206%, Muangthai 4,3%. Selanjutnya dilihat dari sudut financial asset maka gambarannya adalah sebagai berikut:

- Indonesia US\$36,5 milyar
- Malaysia US\$60,4 milyar
- Filipina US\$20,0 milyar
- Muangthai US\$37,5 milyar

Tabel kedua itu menggambarkan jumlah financial asset beberapa negara. Ini menggambarkan sampai berapa jauh keberhasilan suatu negara dalam usaha "deepening financial structure"-nya demi membantu perkembangan ekonomi dan bisnis nasionalnya.

Menurut laporan ADB yang secara singkat sekali diajukan oleh Anthony Rowley dalam FEER tanggal 30 Januari 1986, ternyata bahwa ketergantungan kepada pinjaman pihak ketiga disertai dengan penghasilan yang rendah telah menyebabkan banyak sekali kesulitan dalam struktur permodalan usaha swasta, sehingga ini mempunyai akibat yang berat bilamana ekonomi internasional mengalami resesi. Menurut Rowley dalam studi ADB, masalah ini mendalam sekali dan bersifat struktural. Sistem finansial negara-negara seperti Indonesia, Korea Selatan, Pakistan, Filipina, Muangthai dan Sri Lanka dapat dikatakan didominasi oleh bank-bank komersial dan bank-bank pembangunan (yang seringkali milik negara). Selanjutnya ia mengatakan: "Pemerintah keenam negara ini seringkali ikut serta secara mendalam dan mendominasi sektor finansialnya. Mereka menyalurkan pinjaman kepada sektor yang mereka beri prioritas (favoured sectors) dan seringkali hal ini menghasilkan hutang-hutang yang besar bagi perusahaan yang besar pula." Dominasi ini berada sekitar 70-90%, termasuk lembaga-lembaga keuangan lain yang dikuasai pemerintah. Maka berdasarkan data ini, adanya campur tangan pemerintah tersebut disimpulkan bahwa "the economic role of the private sector has been negligible."

Sebelum kami meneruskan penelaahan apakah benar peran swasta minimal sekali, kami ingin memberikan catatan tentang usaha swasta dan pasar

kelompok besar memilih jalan meminjam dari bank-bank besar di dalam dan di luar negeri. Di dalam negeri, sasaran utamanya adalah bank-bank negara, karena merekalah yang memiliki dana-dana yang cukup berarti. Belum banyak dari mereka (kecuali Panin Bank, Asuransi, Hotel Aryadutha dan lain joint-ventures) yang berusaha menarik modal dari bursa. Ini merupakan suatu perkembangan yang kurang menggembirakan. Dewasa ini seringkali terdengar himbauan agar tingkat bunganya diturunkan. Ini berarti dalam pemikiran mereka ingin meminjam kepada bank, mereka kurang/jarang memikirkan bagaimana memperbesar modal sendiri. Atau mungkin juga mereka tidak bersedia memasukkan modal seluruhnya. Perilaku mereka adalah meminjam dari bank, dan kurang mencari "money instrument" yang lain di mana mereka akan ikut serta mengambil risiko yang lebih besar. Secara mudahnya mereka ingin mengarahkan kebutuhannya pada kredit bank. Perilaku ini tidak dapat dipersalahkan karena pasar uang dan modal kita belum berkembang dan dewasa ini perkembangan bursa kita belum memperlihatkan gerakan walaupun kami perkirakan bahwa petugas sedang memikirkan berbagai cara dan usaha untuk menggerakkan bursa nasional. Dewasa ini bursa diidentifikasi dengan pemerintah, maka ada baiknya unsur swasta dalam kepemimpinan bursa ini dipertimbangkan, walaupun kita harus hati-hati dan menarik pelajaran dari Malaysia, Singapura dan Hongkong di mana unsur swasta dapat membawa kesulitan dalam bursa itu. Seperti dikatakan terlebih dahulu, studi ADB menganjurkan agar bursa bersifat swasta.

Peran Ekonomi Sektor Swasta Minimal?

Studi ADB seolah-olah berkesimpulan bahwa peran swasta dalam bidang ekonomi nasional dikatakan "negligible" atau kurang berarti dan mungkin juga dapat dikatakan minimal sekali (termasuk di Indonesia). Makalah ini lebih lanjut mengatakan bahwa bilamana kita mempertimbangkan bahwa dewasa ini masih banyak usaha milik negara (perbankan, industri, perkapalan, perkebunan, dan lain-lain) dan usaha swasta yang masih bersifat usaha keluarga, penulis melihat ini sebagai kendala terhadap perkembangan "security market." Berbagai pandangan diajukan di sini baik yang mengatakan bahwa peran swasta nasional di Indonesia cukup banyak dan mereka yang berpendapat bahwa secara substansial belum demikian. Sektor usaha pemerintah masih dominan. Mungkin bilamana kita mulai dengan melihat bahwa sebagai akibat daripada perkembangan sejarah melalui pengambilalihan dan kebijakan bahwa dalam rangka mencapai pemerataan yang lebih tinggi, campur tangan pemerintah masih dirasakan perlu oleh berbagai kelompok untuk terus dilakukan. Pelaksanaan ini seringkali berupa pembentukan badan-badan atau usaha-usaha milik negara. Dilihat dari sudut ini maka banyak sektor kegiatan ekonomi dan bisnis kita memerlukan perhatian dan dana yang lebih banyak.

misalnya BUMN dari sektor perkebunan, perbankan, lembaga-lembaga keuangan non-bank, asuransi, pengangkutan, beberapa sektor manufacturing seperti pupuk dan sebagainya. Karena belum ada studi yang dapat mengajukan angka-angka, maka apakah yang diajukan di sini lebih bersifat observasi kualitatif yang akan berbeda-beda satu sama lain tergantung dari sudut mana hal tersebut ditinjau.

Engine of Growth - Penggerak Pertumbuhan

Bilamana sektor swasta diharapkan dapat bertindak sebagai penggerak pertumbuhan (karena sektor pemerintah menurun kapabilitasnya), maka banyak analis berpendapat bahwa hal ini belum mungkin terjadi. Bukan saja karena suasana dan lingkungan belum seluruhnya memungkinkan dan menggairahkan, tetapi juga karena kapabilitasnya masih terbatas sebabnya. Misal proyek-proyek baru yang masih banyak sekali dibebani oleh hutang-hutang "off-shore" atau bank-bank negara/swasta/asing, dan lain-lain. Maka mungkin yang lebih penting adalah bagaimana aparat produksi yang ada ini dapat digerakkan sehingga dapat bekerja penuh. Sudah tentu hal ini masih merupakan pertanyaan, karena semua ini berhubungan erat dengan daya beli masyarakat pada umumnya. Dewasa ini lebih banyak tendensi/kecenderungan ke arah menabung daripada konsumsi. Sehingga secara menyeluruh sulit diharapkan bahwa sektor swasta dapat berperan sebagai penggerak pertumbuhan (engine of growth), karena kapabilitas dan kapasitas masih bersifat terbatas.

Penyumbang Pajak

Menurut beberapa analis antara lain Dr. Soehartono, sumbangan swasta -- sektor manufacturing -- terhadap VAT tidak terlalu banyak, diperkirakan 8%. Sebelum ada Undang-Undang Pajak, kami membaca bahwa sumbangan perusahaan milik negara (khususnya bank negara) lebih besar dari sektor swasta. Dengan adanya Undang-Undang Pajak, sektor swasta memberi sumbangan lebih banyak pada penghasilan pajak. Ini dapat diargumentasi, bahwa pembayaran bunga kepada bank negara cukup besar, ini berarti secara tidak langsung ada sumbangan yang cukup berarti.

Jumlah-jumlah yang Dibiayai oleh Masyarakat

Tabel 1 yang dibuat oleh FEER tanggal 30 Januari 1986, antara lain memaparkan beberapa kapitalisasi yang dibutuhkan melalui bank. Gambar-gambar ini

memberikan kepada kita pola pembiayaan suatu negara. Tabel yang kedua menggambarkan kepada kita "financial asset." Ini menggambarkan pula tingkat "deepening dari struktur finansial suatu negara." Makin membesar financial asset, makin dapat dikatakan lembaga-lembaga keuangan tersebut memperlihatkan perkembangan. Bilamana kita melihat tabel pertama maka kita melihat bahwa kapitalisasi yang dilakukan melalui bursa Indonesia adalah 0,1%, sedangkan di Singapura 206%, Muangthai 4,3%, Malaysia 93,3%, dan Filipina 2,9%. Bilamana kita hubungkan ini dengan Tabel 2, di mana "financial asset" yang terbesar ada di tangan Bank Sentral dan Bank Komersial, maka ini berarti pola pembiayaan di Indonesia masih didominasi atau tergantung pada dana-dana bank-bank pemerintah. Angka kapitalisasi bursa sebesar 0,1% menunjukkan kepada kita bahwa peran swasta dilihat dari sudut dana dapat dikatakan belum terlalu besar, mungkin dapat digolongkan sebagai "negligible," seperti apa yang disimpulkan oleh A. Rowley.

Peran Setelah Produsen

Bilamana kita melihat sektor yang ada di antara sektor produsen dan sektor konsumen, yaitu sektor perantara yang menyampaikan asortimen produk kepada konsumen terakhir, maka peran swasta tampak sekali. Karena tanpa adanya sektor ini, roda perekonomian dan bisnis tidak akan dapat berjalan dengan baik. Misalnya: semen, yang dihasilkan oleh perusahaan negara atau swasta bila telah masuk jalur perantara, yang penting bukan asal-usulnya, akan tetapi bagaimana cara menyampaikan produk-produk ini kepada konsumen terakhir. Bilamana kita meninjau dari sudut ini, mungkin dapat dikatakan peran swasta di sektor perantara cukup banyak.

Lapangan Kerja

Dilihat dari sudut penempatan para pekerja maka sektor swasta dapat dikatakan cukup berperan. Jutaan "drop-out" (keluar sekolah) yang tidak mempunyai ijazah dan sulit diterima dalam lingkungan pemerintah akan mencari lapangan kerja di sektor swasta. Apakah sebagai pekerja di pabrik, pegawai biasa bahkan banyak di antaranya dapat menanjak sebagai manajer atau yang ingin berdiri sendiri dapat mencari lapangan kerja di sektor informal. Dilihat dari sudut ini mungkin sekali sektor swasta dapat berperan dalam usaha meringankan beban/mengurangi pengangguran. Justru dari para "drop-out" ini diharapkan ada kelompok-kelompok yang akan timbul sebagai wirausaha. Dari generasi berusia lebih dari 55 tahun umumnya wira-

Melihat data-data seperti yang diperoleh dalam studi ADB, dari angka-angka kapitalisasi melalui bursa dapat dikatakan perannya masih tidak terlalu tampak, demikian juga dalam hal sumbangan melalui pajak penghasilan dan VAT. Akan tetapi dari kegiatan-kegiatan lain, mungkin sekali sektor swasta masih cukup berperan, walaupun masih dapat ditingkatkan. Untuk ini maka mungkin penting diadakan semacam inventory (seperti yang digagaskan oleh Drs. Marii).

Inventarisasi

Dikatakan bahwa *investasi*: sudah terdapat kejenuhan, dan dalam sektor manakah yang mengalami kejenuhan, perlu diadakan suatu penelaahan dengan lebih terinci.

Di bawah kapasitas (undercapacity-underutilization): keluhan umum adalah bahwa industri-industri pada umumnya berproduksi di bawah kapasitas. Ini sudah tentu mengakibatkan peningkatan dalam harga pokok, sehingga perlu dicari jalan keluar untuk memecahkan situasi yang sulit ini. Ini memerlukan studi per kasus. Mungkin semua ini menunjukkan dan disebabkan oleh adanya "low purchasing power."

Kebijakan

Atas dasar hasil studi I dan II, dan lepas dari masalah pemilikan, perlu dipikirkan kembali kebijakan fiskal dan moneter yang dapat menstimulasi kegiatan-kegiatan, misalnya dengan mengurangi pertajaman tindakan-tindakan yang bersifat diferensial sekali. Akan tetapi di sini juga diperdebatkan apakah tindakan fiskal/moneter saja cukup untuk menstimulasi permintaan itu? Bilamana ada gagasan yang menarik tentu akan dapat diterima, tetapi timbul pertanyaan siapakah yang harus melakukan ini? Ada yang mengatakan, mungkin Kadin atau lembaga LP3E Kadin. Apakah hal ini mungkin karena badan-badan ini tidak memiliki "man-power" yang permanen dan belum tentu mempunyai kualifikasi untuk melaksanakannya serta dari mana danan-dananya. Atau apakah hal ini diserahkan saja kepada asosiasi? Kesulitan-kesulitan yang akan timbul pun sama. Maka dalam hal ini perlu dipelajari lebih lanjut, agar gagasan Drs. Marii itu dapat diwujudkan, sehingga terdapat gambaran yang lebih akurat.

Situasi/Kondisi Sektor Swasta pada Umumnya

Kelompok lain bertanya, bagaimana sebetulnya perilaku dan sikap para

ini? Adakah usahawan yang hendak mengadakan ekspansi, dan bilamana ada apakah alasannya dan dalam sub-sektor manakah hal ini terjadi? Misalnya dikatakan ada majalah/harian-harian tertentu yang maju dan terus mengadakan ekspansi. Ini berarti masih ada lapangan usaha yang dalam keadaan lesu masih tetap berekspansi. Ada yang mengatakan bahwa lebih baik mempertahankan apa yang ada, dan bila ini saja dapat dilakukan maka hal ini sudah dapat dianggap suatu survival. Kelompok lain mengatakan lebih baik mengadakan kontraksi dari semua kegiatan, mengadakan konsolidasi dan menjual apa yang membebankan kelompoknya. Ada juga yang mengatakan, lebih baik melikwidasi/menjual apa yang telah dibangun selama ini.

Perilaku ini bukan saja terdapat di kalangan usahawan nasional, tetapi juga di antara para partner joint-venture juga banyak yang ingin mengundurkan diri dari usaha-usahanya di bidang manufacturing. Bahkan ada perusahaan "joint-venture" yang sudah menjual mayoritas sahamnya kepada partner Indonesia.

Menurut observasi, dewasa ini sebagian besar usaha sektor manufacturing mengalami kesulitan yang cukup besar. Hutang-hutang mereka pada bank cukup besar, "cash-flow" mengalami kemacetan dan keadaan bisnis terus-menerus menurun. Maka tidak mengherankan bilamana di antara mereka sebagian sudah ingin keluar dari usaha tersebut dan menjualnya kepada yang masih bersemangat dengan harga yang jauh lebih rendah daripada investasi baru. Bilamana hal ini terjadi, maka akan terdapat apa yang dinamakan regenerasi dalam pemilikan berbagai usaha swasta di sektor manufacturing.

Peran/Tempat Swasta dan Sarana Bisnis

Menurut beberapa kalangan selama aspek sarana bisnis seperti:

1. Perkembangan dalam bidang bursa yang lebih canggih belum terwujud.
2. Belum adanya usaha keluarga yang "to go public."
3. Belum ada perubahan berperilaku yang lebih sungguh-sungguh dari aparat kebijakan dan administratif, serta
4. Perubahan perilaku di pihak swasta.

Maka dengan perkataan lain selama sarana bisnis belum dapat menciptakan suasana yang memungkinkan perkembangan sarana yang canggih, diperkirakan kedudukan dan peran sektor swasta pada umumnya akan tetap belum dapat berkembang menjadi penggerak pertumbuhan. Kita katakan pada umumnya, karena dilihat dari sudut sub-sektor swasta masih ada yang dapat

arti pula selama sarana bisnis belum dapat berkembang menjadi canggih, maka tempat dan peran usaha swasta tetap terbatas dan penuh berbagai kendala.

Tantangan dan Sikap Sektor Swasta

Menurut pengamatan kami, apakah yang kami uraikan di atas merupakan suatu masukan. Akan tetapi hal ini bukannya tidak dapat diubah. Proses privatisasi sudah mulai menjadi gerakan yang dapat menolong dan mendorong sektor swasta Indonesia ke arah peran yang lebih aktif. Dahulu misalnya tidak akan ada pembahasan tentang penjualan usaha milik negara. Sekarang sudah ada usaha membeli milik negara, misalnya di sektor perkebunan. Ada kelompok usahawan yang membentuk kelompok baru untuk menawar perkebunan itu. Namun hal ini belum final, karena tampaknya yang harus mengambil keputusan adalah Departemen Keuangan yang resminya menjadi pemilik perkebunan.³ Akan tetapi bahwa proses ini terjadi sudah membuktikan bahwa proses privatisasi sudah mulai dapat diterima oleh para birokrat/teknokrat kita. Prof. Sadli dapat menyetujui dalam prinsip pengalihan BUMN dengan ketentuan tertentu. Tantangan yang akan dihadapi oleh sektor swasta adalah cara mendapatkan dana dalam rangka pengambilalihan usaha milik negara tersebut. Dalam hal ini sebaiknya kelompok swasta tersebut menggunakan lebih banyak dana sendiri dan bila mungkin jangan terlalu menggantungkan kepada pemerintah. Cara-cara yang mungkin bisa dilakukan untuk menarik uang dari masyarakat misalnya: menggunakan instrumen "bonds" atau dengan bekerjasama dengan lembaga keuangan, sudah tentu dalam hal ini dengan persetujuan yang berwenang.

Bilamana bursa belum dapat bergerak lebih cepat, mungkin dapat dengan cara langsung menarik uang dari masyarakat, dapat dan wajib dipikirkan, caranya yang sehat dan bertanggung jawab.

PT Dana Sarana Bersama yang menjadi wadah kerjasama antara bank-bank swasta dan pemerintah mungkin dapat mengambil inisiatif. Tampaknya sektor swasta tidak akan dapat berperan lebih banyak bila tidak dicari jalan untuk menarik dana langsung dari masyarakat. Sebetulnya yang paling logis adalah bursa, akan tetapi dengan berbagai kendala, hal ini belum dapat dilakukan menurut aturan yang biasa berlaku dalam lingkungan dunia usaha.

Mungkin pula dapat dipikirkan bahwa bursa dapat dimanage bersama antara swasta dan pemerintah, seperti halnya bursa di negara lain yang sudah

berkembang menjadi lembaga yang memiliki sarana yang sudah canggih. Sudah tentu kita harus mencegah kemungkinan terjadinya manipulasi seperti Pan Electric dan sebagainya yang membesarkan diri melalui berbagai manipulasi atas dasar "paper transactions." Sikap dan perilaku dalam menghadapi tantangan yang sulit ini harus lebih positif dan harus memperlihatkan perilaku sabar, tekun dan jangan tergoda untuk memperbesar diri dan mengadakan ekspansi melalui usaha-usaha yang tidak terpuji. Jauhkan diri dari segala macam "paper transactions" yang tidak riil tersebut. Usaha-usaha keluarga juga sudah harus memikirkan dan mengambil sikap yang lebih terbuka dalam rangka "to go public." Dengan adanya ini, ketergantungan pada fasilitas bank-bank negara mungkin akan berkurang, bahkan suatu saat dapat menjadi nasabah penyumbang, tidak terus-menerus menarik dana. Bersama-sama mungkin kita dapat mengadakan perubahan dari pola dan sumber-sumber dana tersebut agar sektor swasta dapat lebih berperan dan tidak terlalu tergantung kepada bank-bank negara saja. Perubahan perilaku ini bukan saja berlaku untuk para petugas, tetapi juga para birokrat, pengusaha dan juga termasuk publik yang akan mempercayakan dana-dananya kepada usaha tersebut secara langsung atau melewati perbankan atau lembaga keuangan lainnya.

Makalah ini merupakan usaha pertama dalam rangka mempelajari dan mengajukan beberapa aspek daripada sektor swasta, khususnya dalam era proses privatisasi ini. Perlu dicatat di sini bahwa ini merupakan pandangan pribadi dengan segala macam kelemahan karena hanya merupakan pemikiran seorang saja. Maka "input," koreksi dan sebagainya yang bersifat kualitatif, kuantitatif dan subjektif kami harapkan dari para pembaca makalah singkat ini.

IKHTISAR

Makalah singkat ini membahas beberapa aspek proses privatisasi/swastanisasi (penswastasaan perusahaan, yang saat ini sedang berjalan di negara-negara industri, negara-negara berkembang, termasuk pula negara sosialis). Proses privatisasi ini tampaknya didasarkan pada pengalaman bahwa usaha milik negara tidak akan dapat menciptakan efisiensi seperti yang dapat diberikan oleh usaha-usaha swasta. Para pendukung privatisasi ini menentang pendapat Herbert Morrison yang menjadi bapak nasionalisasi. Ia berpendapat bahwa persaingan hanyalah penghamburan sumber-sumber yang langka.

Akan tetapi dalam kenyataan, ratusan juta konsumen tidak berpendapat demikian. Mereka berpendapat bahwa persaingan dengan risiko dan "reward"-nya justru mendorong ke arah perbaikan pola konsumsi. Hal ini juga sudah merupakan hasil

Amerika dan negara-negara berkembang lainnya. Akan tetapi ini tidak berarti bahwa gerakan proses privatisasi ini merupakan suatu gerak yang homogen. Dalam realitas heterogenitas lebih menonjol.

Negara-negara mempunyai perbedaan dalam hal sejarah, sistem politik, kebudayaan, tingkat kekuatan dan pertumbuhan ekonomi, jumlah dan kualitas para birokrat dan kualitas para manajer di sektor swasta. Karena itu cara dan bentuk pelaksanaan privatisasinya pun juga berbeda. Menurut studi (ADB) seperti dilaporkan oleh FEER, proses ini sebenarnya dapat membantu dan mendorong sektor swasta, walaupun dilihat dari sudut kapitalisasi melalui bursa, perannya masih dianggap "negligible" (kurang berarti). Pendapat ini masih dapat dan akan diperdebatkan, karena peran ini dapat dilihat dari berbagai sudut. Dari sudut usaha sub-sektor swasta, perantara atau informal sektor swasta cukup tampak karena dapat menambah pemberian kesempatan dan lapangan kerja.

Tempat dan kedudukan swasta, seperti dalam pembahasan berikutnya, sangat tergantung pada faktor-faktor berikut:

- (a) Nationhood (identitas nasional);
- (b) Kelangsungan/kontinuitas kepemimpinan politik (continuity of political leadership);
- (c) Orientasi kepemimpinan;
- (d) Kemampuan dan kepandaian mengelola pembangunan ekonomi dan bisnis (administrative competence);
- (e) Pendirian dalam berbagai kebijakan (policy stance);
- (f) Perkembangan sejarah bisnis;
- (g) Kelompok wirausaha dan kemampuannya/kapabilitas;
- (h) Sarana bisnis.

Sektor swasta di Indonesia adalah heterogen dan dapat dipandang dari berbagai sudut. Juga dapat disebabkan oleh berbagai faktor yang telah diuraikan di halaman sebelumnya. Bilamana kita melihat kepada realitas usaha, maka perkembangan sarana yang canggih seperti bursa yang canggih, merupakan pra-syarat dalam memberi kesempatan meningkatkan kedudukan dan peran sektor swasta. Studi ADB berpendapat bahwa bursa sebaiknya diatur/dimanager oleh sektor swasta.

Sehubungan dengan ini, maka selama faktor-faktor lain dan faktor sarana belum dapat diubah karena adanya berbagai kendala, maka tantangan kepada sektor swasta adalah bagaimana cara dan metode yang terbaik agar dapat menarik dana langsung dari masyarakat. Mungkin harus diadakan kerjasama antara kelompok-kelompok sektor swasta/bank-bank negara dengan mereka yang berwenang. Mungkin PT Dana Bersama bila diorganisasi secara profesional dapat diandalkan sebagai penarik dana dari masyarakat.

Di negara-negara yang sudah maju, tampaknya mereka mengambil strategi "trading nation." Ini menunjukkan bahwa strategi "trading nation" telah berhasil membawa/menempatkan perekonomian suatu negara pada posisi yang dapat menciptakan keberhasilan. Para pelaku/aktor dari "trading nation" tersebut tampaknya sebagian besar dari sektor swasta.

Tantangan lain, yaitu perlunya perubahan perilaku dari semua pihak. Aspek ini mungkin yang tersulit, karena hal ini bersangkutan paut dengan berbagai kepentingan kelompok (birokrasi dan sebagainya) dan pribadi-pribadi. Semua ini sudah kami uraikan secara singkat dalam bab satu dan dua.

Perlu dicatat di sini, bahwa makalah ini merupakan usaha permulaan agar memperoleh gambaran yang lebih lengkap dari sektor yang diharapkan dapat meningkatkan perannya. Kami menunggu semua koreksi, tambahan, sanggahan maupun kritik yang konstruktif.

